

Factsheets 2022

Verbonden partijen

Afdeling: Bestuur en Communicatie

Versienummer: 1

Datum: 16 juni 2022

Corsanummer: T22.03152

Inhoudsopgave

Overzicht verbonden partijen per commissie	3
A. Verbonden partijen commissie Algemeen Bestuur	4
1.1 Bleizo	4
1.2 Bedrijvenschap Hoefweg	7
1.3 Schadevergoedingsschap HSL zuid	10
1.4 Veiligheidsregio Rotterdam - Rijnmond	13
1.5 Eneco Groep N.V	19
1.6 Stedin Holding N.V	22
1.7 SVHW	26
1.8 Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH)	30
1.9 Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	35
2 Verbonden partijen commissie Ruimte	37
2.1 DCMR Milieudienst Rijnmond	37
2.2 Recreatieschap Rottemeren	40
2.3 Dunea	43
2.4 Parkmanagement Bedrijvenpark Oudeland (PMBO)	46
3 Verbonden partijen commissie Samenleving	49
3.1 GGD Rotterdam Rijnmond	49
3.2 Jeugdhulp Rijnmond	53

Overzicht verbonden partijen per commissie

1 Verbonden partijen in de commissie Algemeen Bestuur

Naam regeling	Domein/team
1.1 Bleizo	Team Ruimtelijke Economische strategie
1.2 Bedrijvenschap Hoefweg	Team Ruimtelijke Economische strategie
1.3 Schadevergoedingsschap HSL-Zuid	Team Ruimtelijke Economische strategie
1.4 Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond	Team Veiligheid & APV
1.5 Eneco Groep N.V. 1.6 Stedin Holding N.V.	Team Financiën
1.7 Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffingen en Waardebepaling (SVHW)	Team Financiën
1.8 Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH)	Team Bestuur & Communicatie
1.9 Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	Team Financiën

2 Verbonden partijen in de commissie Ruimte

Naam regeling	Domein/team
2.1 DCMR Milieudienst Rijnmond	Team Omgevingsrecht
2.2 Recreatieschap Rottemeren	Team Ruimtelijke Economische strategie
2.3 Dunea (vh Duinwaterbedrijf Zuid-Holland)	Team Financiën
2.4 Parkmanagement Bedrijvenpark Oudeland (PMBO)	Team Ruimtelijke Economische strategie

3 Verbonden partijen in de commissie Samenleving

Naam regeling	Domein/team
3.1 GGD Rotterdam-Rijnmond	Team Maatschappelijke opgaven
3.2 Jeugdhulp Rijnmond	Team Maatschappelijke opgaven

1 Verbonden partijen in de commissie Algemeen Bestuur

Algemeen	1.1
Naam verbonden partij *	BLEIZO
Datum van oprichting	Op 1 februari 2008 sloten de gemeenten Zoetermeer en Lansingerland een bestuursovereenkomst; op 1 augustus 2008 is de gemeenschappelijke regeling opgericht.
Vestigingsplaats *	Bleiswijk, gemeente Lansingerland.
Deelnemende partijen	Gemeente Zoetermeer en Gemeente Lansingerland
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	AB: wethouders: K. Arends en S. Fortuyn DB: wethouders K. Arends en S. Fortuyn Plaatsvervangend: S. Fortuyn (AB en DB) AB: raadsleden M. Ruitenbergh en H. Meester Plaatsvervangend: raadsleden E. Kampinga en I. den Heijer (AB) Rekeningcommissie: raadsleden J. Philippens en F. Ammerlaan Plaatsvervangend: E. Jonker
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Amelia Oei (Ruimtelijke en economische strategie) Vervanging: Bas van Gerwen (Ruimtelijk en economische strategie)
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/Rvc) resterend in 2022 (en 2023 indien bekend)	DB: 21-6, 2-9, 18-11. AB: 7-7 en 16-12.
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Jaarlijks vòòr 15 april krijgen de raden de ontwerpbegroting voor het komend jaar en de concept jaarstukken. De raden hebben 8 weken de tijd om te reageren. De begroting en jaarrekening worden vòòr 15 juli door het AB van Bleizo vastgesteld.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Het doel van deze GR is het ontwikkelen van het gebied rondom het OV knooppunt Bleizo (station Lansingerland-Zoetermeer), gericht op het realiseren van een nieuw economisch knooppunt met een eigen identiteit. Met de ontwikkeling van een OV-knooppunt en het gebied daarom heen wil de gemeente een gunstig economisch klimaat en een interessant werk- en woongebied creëren voor de inwoners.
Veranderingen in 2022 en 2023 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	In oktober 2021 hebben de gemeenteraden van Lansingerland en Zoetermeer het ontwikkelperspectief 'PROEFtuin Bleizo' vastgesteld. Het ontwikkelperspectief is het richtinggevende kader voor de ontwikkeling van de locatie Bleizo-West naar een gemengd woonwerkgebied met bandbreedtes van 4.000 tot 6.000 woningen en 100.000 tot 150.000 m ² aan bedrijven en voorzieningen. Besloten is om een ontwikkelstrategie uit te werken en in 2022 ter besluitvorming voor te leggen aan de gemeenteraad. In februari 2022 heeft de provincie besloten in het provinciale omgevingsbeleid nog geen woningbouw toe te staan. De provincie en gemeenten zijn met elkaar in overleg over de voorwaarden waaronder woningbouw op een later moment alsnog kan worden mogelijk gemaakt. Bleizo-West is aangemerkt als een mogelijke opvanglocatie voor vluchtelingen. De opvang mag niet nadelig zijn voor de grondexploitatie en de gebiedsontwikkeling.

Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (<i>Hoe ziet ons financieel belang eruit?</i>)	(art. 32 GR Bleizo) Beide gemeenten staan ervoor in dat de GR Bleizo altijd over voldoende middelen beschikt om verplichtingen aan derden te voldoen. Een batig/nadelig saldo komt voor 50% ten gunste/laste van Lansingerland.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 (<i>Uit: jaarrekening 2021</i>)	Per 1-1-2021: € 3,7 mln Per 31-12-2021: € 4,7 mln.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* (<i>Uit: jaarrekening 2021</i>)	Per 1-1-2021: € 44,6 mln. Per 31-12-2021: € 40,9 mln.
Financieel resultaat 2021* (<i>Uit: jaarrekening 2021</i>)	€ 2,2 mln.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Een Rekeningcommissie, bestaande uit raadsleden van Lansingerland en Zoetermeer, houdt onafhankelijk toezicht op Bleizo en adviseert de raad van Lansingerland over de jaarrekening (art 31 GR Bleizo). Een externe accountant voert de controle van de jaarrekening uit. De externe accountants van de deelnemende gemeenten zien toe op de uitvoering van de controle door de externe accountant van GR Bleizo.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Het financiële belang van Lansingerland is ongewijzigd: 50% van winst of verlies van GR Bleizo.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	De gemeente heeft een financiële bijdrage geleverd aan het startkapitaal en levert verder geen jaarlijkse bijdrage.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	De grondexploitatie Bleizo kent per 1-1-2022 een positief resultaat van € 15,1 mln (nettocontante waarde). Ten opzichte van 1-1-2021 is dit een stijging van € 4,6 mln. De risicoanalyse toont aan dat er geen risicovoorziening getroffen moet worden.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2022 en eerste helft 2022 (<i>Uit jaarverslag 2022 en jaarplan 2022</i>)	Begeleiding/ opdrachtgeverschap realisatie Vervoersknoop Bleizo, advisering gemeentes in Corridor A12 verband, advisering van de gemeenten in onderzoek alternatief programma voor Bleizo-West.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2022 en 2023? (<i>Uit visie gerelateerde documenten</i>)	Voor 2023 staan geen leveringen gepland in afwachting van de visievorming over het gebied Bleizo-West. Alle begrote budgetten zijn gerelateerd aan: • algemene activiteiten van de projectorganisatie; • beheer van de gronden; • activiteiten ten behoeve van de visievormingen ontwikkeling van Bleizo-West;

	Daarnaast zal de samenwerking met andere partijen in de logistieke Hotspot A12 corridor worden voortgezet.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Het onderzoek naar het ontwikkelprogramma van Bleizo-West kan mogelijk een wijziging van de opdracht voor de GR Bleizo opleveren. Een bestuurlijke keuze over de ontwikkelrichting is hierover nodig. De opvang vluchtelingen op Bleizo-West heeft invloed op gebiedsontwikkeling Bleizo-West en mag geen nadelige gevolgen hebben voor de grondexploitatie en gebiedsontwikkeling.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Het oorspronkelijke doel (o.a. realisatie van de vervoersknoop Bleizo) is gerealiseerd. De vervoersknoop is sinds 2019 volledig in gebruik. Met de komst van de vervoersknoop is een hoogwaardige ontwikkeling mogelijk. Hiervoor zijn de gemeenteraden aan het onderzoeken of de huidige opdracht voor GR Bleizo nog toereikend is of aangepast moet worden. Dit zou dan een nadere specificatie van het doel van GR Bleizo behelzen.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Financiële analyse: Gemiddeld Bestuurlijke analyse: Laag De GR Bleizo kent nog een behoorlijke looptijd. Ondanks dat de belangen aanzienlijk zijn, maakt dit dat bijsturing mogelijk is. Bestuurlijk hebben we (indirecte) invloed.

Algemeen	1.2
Naam verbonden partij *	Bedrijvenschap Hoefweg
Datum van oprichting	November 1996 is de GR opgericht. Half 2005 werd de GR gewijzigd om externe financieringsmiddelen aan te kunnen trekken. In 2006 werd de GR gewijzigd als gevolg van de samenwerkingsovereenkomst met de private partijen ASR en Maasstede. Die samenwerking met de private partijen wordt ook wel het Prisma bedrijventerrein genoemd.
Vestigingsplaats *	Bleiswijk, gemeente Lansingerland.
Deelnemende partijen	Gemeente Lansingerland (voorheen gemeente Bleiswijk) en gemeente Zoetermeer.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	wethouders S. Fortuyn en K. Arends (AB en DB) Plaatsvervangend: S. Fortuyn (AB en DB) AB: raadsleden: F. Ammerlaan en L. Erwich Plaatsvervangend: raadsleden K. Markus en L. Hoek
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Amelia Oei (Ruimtelijke Economische Strategie) Vervanging: Bas van Gerwen (Ruimtelijke Economische Strategie)
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	DB: 21-6, 15-9, 17-11. AB: 6-7 en 15-12.
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Jaarlijks vòòr 15 april krijgen de raden de ontwerpbegroting voor het komend jaar en de concept jaarstukken. De raden hebben 8 weken de tijd om te reageren. De begroting en jaarrekening worden vòòr 15 juli door het AB van Hoefweg vastgesteld.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Ontwikkeling van het bedrijventerrein Hoefweg (Hoefweg Noord) voor vestigingsmogelijkheden voor bedrijven. Met de ontwikkeling van dit gebied wil de gemeente een gunstig economisch klimaat en daarmee indirect een interessant werk - en woongebied creëren voor de inwoners.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	In oktober 2021 hebben de gemeenteraden van Lansingerland en Zoetermeer het ontwikkelperspectief 'PROEFtuin Bleizo' vastgesteld. Het ontwikkelperspectief is het richtinggevende kader voor de ontwikkeling van de locatie Bleizo-West naar een gemengd woonwerkgebied met bandbreedtes van 4.000 tot 6.000 woningen en 100.000 tot 150.000 m² aan bedrijven en voorzieningen. Besloten is om een ontwikkelstrategie uit te werken en in 2022 ter besluitvorming voor te leggen aan de gemeenteraad. In februari 2022 heeft de provincie besloten in het provinciale omgevingsbeleid nog geen woningbouw toe te staan. De provincie en gemeenten zijn met elkaar in overleg over de voorwaarden waaronder woningbouw op een later moment alsnog kan worden mogelijk gemaakt. Bleizo-West is aangemerkt als een mogelijke opvanglocatie voor vluchtelingen. De opvang mag niet nadelig zijn voor de grondexploitatie en de gebiedsontwikkeling.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	Geen structurele bijdrage aan of van het Bedrijvenschap. Art. 24 en 25 van de GR: de gemeente heeft een financiële bijdrage geleverd aan het startkapitaal, de gemeenten zorgen voor voldoende middelen zodat de GR aan verplichtingen aan derden kan voldoen. De inbreng en

	risicoverdeling is op 50%- 50% voor elke gemeente vastgesteld. De GR neemt voor 30% deel aan de CV Prisma en voor 31% in de BV Prisma.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 (Uit: jaarrekening 2021)	Per 1-1-2021: € 9,45 mln. Per 31-12-2021: € 9,86 mln.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* (Uit: jaarrekening 2021)	Per 1-1-2021: € 17,4 mln. Per 31-12-2021: € 10,9 mln.
Financieel resultaat 2021* (Uit: jaarrekening 2021)	€ 0,04 mln. De grondexploitatieberekening per 1 januari 2022 laat het volgende resultaat zien. Op de eindwaarde per 31-12-2024 heeft dit plan een positief resultaat van ruim € 12,2 mln. De netto contante waarde van het resultaat bedraagt per 1-1-2022 circa € 12,1 mln. positief na belastingen.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Externe accountant voert jaarlijks controle van de jaarrekening uit. Bedrijvenschap Hoefweg heeft een deelneming in de vennootschap die het bedrijvenpark Prisma ontwikkelt (CV Prisma Bleiswijk en Prisma Bleiswijk Beheer BV). Op de jaarstukken van CV Prisma Bleiswijk en Prisma Bleiswijk Beheer BV vindt controle plaats door een onafhankelijk accountant. De accountant van Bedrijvenschap Hoefweg heeft contact met de accountant van CV Prisma Bleiswijk en Prisma Bleiswijk Beheer BV. De externe accountants van de deelnemende gemeenten zien toe op de uitvoering van de controle door de externe accountant van Bedrijvenschap Hoefweg.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Geen. Het financiële belang blijft gelijk.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	LL levert geen jaarlijkse financiële bijdrage aan de GR Hoefweg.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Op basis van de risicoanalyse gemaakt door een extern bureau volgens een specifieke methodiek, hoeft er geen risicovoorziening getroffen te worden. Uitgangspunt hierbij is dat de voorziening voldoende dient te zijn om in 95% van de gevallen voldoende dekking te bevatten voor het behalen van het beoogde financieel resultaat.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	In 2021 heeft Bedrijvenschap Hoefweg één reguliere bedrijfskavel verkocht. Uitgifte van gronden in Bleizo-West is op verzoek van de gemeenten is opgeschort. Voortzetten samenwerking in Corridor A12 verband, advisering van de gemeenten bij gebiedsontwikkeling Bleizo-West.
Wat zijn de beleidsvoornemens en	De ontwikkeling van Bedrijvenpark Prisma is eind 2021 geheel gerealiseerd, dat wil zeggen dat alle gronden zijn verkocht. Met

ontwikkelingen in 2021 en 2022? <i>(Uit visie gerelateerde documenten)</i>	uitzondering van de gronden van Bedrijvenschap Hoefweg die onderdeel uitmaken van het gebied 'Bleizo-west'. Volgens de afspraken in de samenwerkingsovereenkomst (SOK) zou de samenwerking Prisma eind 2020 kunnen worden opgeheven. Echter, bij de CV Prisma is in september 2020 schade ontstaan als gevolg van fraude. Voor het verhaal van de schade en de justitiële opvolging dienen procedures te worden doorlopen waardoor de opheffing van de samenwerking Prisma is opgeschort. In 2021 zijn partijen aansprakelijk gesteld voor de schade en is hiervoor een juridische procedure gestart. De opheffing van Prisma en de financiële gevolgen voor de deelnemende partijen, waaronder Bedrijvenschap Hoefweg dus, is afhankelijk van de uitkomsten van de te doorlopen procedures. De gemeenteraden van Lansingerland en Zoetermeer worden halfjaarlijks op de hoogte gehouden.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Het onderzoek naar het ontwikkelprogramma van Bleizo-West kan mogelijk een wijziging van de opdracht voor de GR Bleizo opleveren. Een bestuurlijke keuze over de ontwikkelrichting is hierover nodig. Afstemming hierover binnen de samenwerking Corridor A12. De mogelijke opvang van vluchtelingen op Bleizo-West mag geen nadelige gevolgen hebben voor grondexploitatie en de gebiedsontwikkeling.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Ontwikkeling van Prisma bedrijventerrein pastte in de doelstelling om vestigingsmogelijkheden voor bedrijven te bieden en daarmee een gunstig economisch klimaat te bieden voor de inwoners van Lansingerland. Indien de raad van Lansingerland (en de raad van Zoetermeer) besluiten tot een aanpassing van het ontwikkelingsprogramma op basis van het ontwikkelperspectief dan komt er een nadere specificatie van het doel.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Financiële analyse: Gemiddeld Bestuurlijke analyse: Laag De grondexploitatie van Bedrijvenschap Hoefweg loopt tot en met 2025. In deze periode is bijsturing nog goed mogelijk. Bestuurlijk hebben we (indirecte) invloed.

Algemeen	1.3
Naam verbonden partij *	Schadevergoedingsschap HSL-Zuid, A16 en A4.
Datum van oprichting	Op 6 april 1998 is de Gemeenschappelijke regeling door het bestuur van het Schadevergoedingsschap vastgesteld. De gemeenteraad heeft vervolgens op 23 april 1998 de Gemeenschappelijke regeling vastgesteld. De gemeenschappelijke regeling hield op 1 januari 2016 van rechtswege op te bestaan. Op 17 december 2015 heeft de gemeenteraad ingestemd met de verlenging en de wijziging van de GR. Op 31 maart 2016 heeft de gemeenteraad de integraal gewijzigde GR vastgesteld. De GR is met terugwerkende kracht voor vijf jaar verlengd (Staatscourant nr. 56276 d.d. 9 december 2016). Hierbij is de regeling tevens op ondergeschikte punten aangepast. De gemeenteraad heeft op 31 januari 2019 besloten in te stemmen met de wijziging van de GR. De gewijzigde GR wordt een zogenoemde collegeregelings. Op 25 maart 2020 is de gewijzigde GR in werking getreden. Bij besluit van 17 december 2020 (BR2000138) heeft de gemeenteraad toestemming verleend aan het college van burgemeester en wethouders voor de voorgestelde wijziging (mede naar aanleiding van de door de gemeenteraad aangenomen motie M2019-1, zie de brief van 18 december 2019 U19.09646) en verlenging van de GR. De verlenging van de GR treedt met terugwerkende kracht per 1 januari 2021 in en ziet wederom op een periode van vijf jaar.
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	Gemeente Lansingerland en vrijwel alle overige gemeenten over wiens grondgebied de HSL-Zuid is aangelegd, alsmede de Minister van Infrastructuur en Waterstaat.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	AB: mw. K. Arends Plaatsvervangend AB: dhr. S. Fortuyn
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Erwin Zwijnenburg, team Omgevingsrecht Vervanger: Nog niet bekend
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2022 (en 2023 indien bekend)	Het AB komt doorgaans 2 keer per jaar bij elkaar: in maart en in september/oktober.
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Per brief van 26 april 2022 is het AB geïnformeerd over het gevoerde financiële beheer en de meerjarenbegroting. Per brief van 13 april 2022 is door de directeur Openbaar Vervoer en Spoor decharge verleend over het financieel beheer 2021 en is de begroting voor het jaar 2022 vastgesteld.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	In artikel 2 van de gemeenschappelijke regeling staat opgenomen; “Het doel van de regeling is het bevorderen dat de behandeling van verzoeken om schadevergoeding die verband houden met de aanleg van de HSL-Zuid en de verbreding, verlegging en reconstructie van de A-16 (...)respectievelijk de A-4, zoals bedoeld in artikel 1 onder f, en de beslissingen op die verzoeken doelmatig, deskundig en op gelijke wijze

	plaatsvinden. Door deze regeling wordt tevens voor de burgers duidelijkheid geschapen over de ter zake bevoegde instantie.”
Veranderingen in 2022 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Het bestuurlijk en publiek belang van de gemeente in het Schap is ten opzichte van 2021 ongewijzigd.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (Hoe ziet ons financieel belang eruit?)	Alle kosten van het Schap en van de door het Schap toegekende schadevergoedingen worden betaald door de Rijksoverheid.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 (Uit: jaarrekening 2021)	Er is geen sprake van een eigen vermogen.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* (Uit: jaarrekening 2021)	Er is geen sprake van vreemd vermogen.
Financieel resultaat 2021* (Uit: jaarrekening 2021)	Financieel resultaat 2021: Algemene kosten € 219.779,48 Schadevergoedingen € 0,00 Totaal € 219.779,48
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Jaarlijks wordt namens het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat een interne audit afgenomen.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Vanwege het feit dat alle kosten voor rekening komen van het Ministerie van I&W is er geen sprake van een financieel belang voor de gemeente.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Niet van toepassing, zie boven.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Er zijn thans geen financiële risico's bekend. Het Schap heeft met de accountmanager van het Ministerie de afspraak gemaakt dat wanneer er een schadeverzoek met een aanmerkelijk belang wordt ingediend dat deze, met het oog op risicomanagement, direct bij het Ministerie kenbaar wordt gemaakt.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	Het jaarplan van het Schap bestaat uit de ontwerpbegroting. Het jaarverslag is louter financieel van aard. Er is daardoor geen aanleiding om activiteiten te beschrijven. De verantwoordelijkheden voor het Algemeen-/Dagelijks bestuur liggen vast in de Gemeenschappelijke Regeling en de activiteiten voor het secretariaat/uitvoeringsorgaan liggen vast in de AO (Administratieve Organisatie).
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en	Het beleid is ongewijzigd. Eén loket voor alle aanspraken op schadevergoeding. Eenduidig, deskundig aanpakken en met bovenal een publieksvriendelijke benadering. Een beleid dat bij de oprichting van het

2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	Schap is geformuleerd en het voornemen is om dit te handhaven tot aan het einde van het Schap.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Het maatregelenpakket dat is aangekondigd om de geluidsbelasting van de HSL te verminderen, wordt in twee delen aanbesteed en uitgevoerd. Het 1 ^e pakket aan maatregelen is eind 2020 vastgesteld en de realisatie van deze maatregelen is begonnen in 2021. Het traject voor het 2 ^e pakket aan maatregelen is nog niet afgerond waardoor het nog niet duidelijk is welke maatregelen wanneer getroffen gaan worden. Qua locatie kunnen deze pakketten elkaar overlappen. ProRail coördineert de uitvoering van het maatregelenpakket. Nieuwe en aanvullende aanvragen tot schadevergoeding kunnen worden afgehandeld als vast staat welke maatregelen er getroffen worden en wat het effect is op de geluidsbelasting van het object van de aanvrager. Besluitvorming door het Schap vindt plaats sinds de verlenging van de Gemeenschappelijke Regeling (verlengd tot 1 januari 2026). Vanwege doorlooptijden van advisering, besluit, bezwaar en eventueel beroep en hoger beroep verdient het de voorkeur dat belanghebbenden die menen in aanmerking te komen voor schadevergoeding, daartoe tijdig een verzoek indienen.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)	Er wordt nog steeds overeenkomstig het oorspronkelijke doel gewerkt: doelmatig, deskundig en gelijkmatig behandelen van alle verzoeken om schadevergoeding in verband met de aanleg van de HSL-Zuid. Naar verwachting zullen er in de komende jaren nieuwe en aanvullende verzoeken om schadevergoeding door belanghebbenden uit Lansingerland worden ingediend.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Er is geen sprake van een financieel risico omdat alle kosten voor rekening komen van het Ministerie van I&W. In bestuurlijke zin is vrijwel geen risico te verwachten, omdat het algemeen bestuur van het Schap bevoegd is te beslissen op de aanvragen.

Algemeen	1.4
Naam verbonden partij	Veiligheidsregio Rotterdam - Rijnmond
Datum van oprichting	De GR is opgericht in 2006. Door de fusie van de gemeenten Berkel en Rodenrijs, Bergschenhoek en Bleiswijk vond in 2008 een wijziging plaats (corsa i09.08269).
Vestigingsplaats	Rotterdam
Deelnemende partijen	Gemeente Lansingerland en 14 regiogemeenten. Per 1 januari 2023 gaat het om Lansingerland en 12 regiogemeenten, in verband met samenvoeging van de gemeenten Hellevoetsluis, Voorne en Brielle.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB. (Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)	AB: Pieter van de Stadt. In de GR is in artikel 6, lid 1 opgenomen dat het algemeen bestuur uit alle burgemeesters van de deelnemende gemeenten bestaat. DB: Pieter van de Stadt, namens het Samenwerkingsgebied Noord. In de GR artikel 12, lid 2 is opgenomen dat bij het samenstellen van het dagelijks bestuur streeft naar een evenwichtige geografische afvaardiging vanuit de deelnemende gemeenten.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Contactpersoon: Alice van den Bulk, team Veiligheid en APV Vervanger: Agnes van Wijngaarden, team Veiligheid en APV
Belangrijke vergaderdata (AB/DB) resterend in 2022	22 juni - 4 maands-rapportage in DB. 24 augustus - Behandeling zienswijzen beleidsplan in DB 31 augustus - Behandeling zienswijzen begroting 2023 en 1 ^e begrotingswijziging 2022 plus de halfjaarrapportage door het DB. 31 augustus t/m 26 oktober - Zienswijzeperiode 2 ^e begrotingswijziging 2022. 14 september - Vaststelling begroting 2023 en 1 ^e begrotingswijziging 2022 en halfjaarrapportage door AB en vaststelling van het definitieve beleidsplan. 12 oktober - Thematische AB vergadering onderwerp nog onbekend. 23 november - Bespreking zienswijzen 2 ^e begrotingswijziging 2022 in DB. 7 december Vaststelling 2 ^e begrotingswijziging 2022 door het AB.
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Na de vergadering van het DB in januari stuurt de VRR een kadernota naar de regiogemeenten waarin de uitgangspunten van de begroting voor het jaar daarop beschreven zijn. De VRR stuurt de ontwerpbegroting, 12 weken voor vaststelling door het AB van de GR, toe aan de raden voor een zienswijze. De VRR dient de begroting in bij het toezichthoudend orgaan. Ook eventuele begrotingswijzigingen zendt de VRR aan de raad voor een zienswijze. Het jaarverslag ontvangt de gemeenteraad jaarlijks rond juni ter kennisname.
Doelstelling van de VP. (Hoe ziet ons publiek belang eruit?)	Het openbaar lichaam heeft tot doel ¹ : 1. Het doelmatig organiseren en coördineren van werkzaamheden ter voorkoming, beperking en bestrijding van brand, het beperken van brandgevaar, het voorkomen en beperken van ongevallen bij brand en al hetgeen daarmee verband houdt, het beperken en bestrijden van gevaar voor mensen en dieren bij ongevallen anders dan bij brand, het beperken en bestrijden van rampen en overigens het bevorderen van een goede hulpverlening bij ongevallen en rampen;

	2. Het doelmatig organiseren en coördineren van het vervoer van zieken en ongeval slachtoffers, de registratie daarvan en het bevorderen van adequate opname van zieken en ongeval slachtoffers in ziekenhuizen of andere instelling voor intramurale zorg; 3. Het voorbereiden en bewerkstelligen van een doelmatig georganiseerde en gecoördineerde geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen; 4. Het geven van invulling aan de regionale taken ten aanzien van het waarborgen van de fysieke veiligheid van de organisatie en het voorbereiden op rampenbestrijding en crisisbeheersing en de hiermee verband houdende multidisciplinaire samenwerking, waaronder begrepen de Gemeenschappelijke Meldkamer als integraal informatieknooppunt. Het publieke belang wordt behartigd door het voorkomen, beperken en bestrijden van rampen en crises.
Veranderingen in 2022 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	In 2022 en 2023 verandert er niets in het bestuurlijke en het politieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (Hoe ziet ons financieel belang eruit?)	Bijdrage 2021 is € 3.782.213. Dit bedrag is als volgt opgebouwd: € 3.756.213 (basiszorg) en € 26.000 FLO bijdrage (functioneel leeftijdsontslag brandweer). Bijdrage 2022 is € 3.851.129. Dit bedrag is als volgt opgebouwd: € 3.825.129 (basiszorg) en € 26.000 (FLO). Daarnaast volgt in 2022 een eindafrekening FLO over de periode 2019-2022 van € 113.065. Vanaf 2023 is de FLO bijdrage, conform de nieuwe kostenverdeelsleutel, opgenomen in de basisbijdrage en betaald iedere regiogemeente hier aan mee. Verwachting is dat bij de 1^e begrotingswijziging 2022 (vaststelling op 14 september 2022) de inwonersbijdrage wordt verhoogd in verband met de aanpassing van het inwonersaantal en de overheveling van de iov bijdrage van de gemeente naar de VRR. De bijdrage voor Lansingerland is dan € 3.887.609,-.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 (Uit: jaarrekening 2021)	Per 1-1-2021: € 13.067.221 Per 31-12-2021: € 5.085.215
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* (Uit: jaarrekening 2021)	Per 1-1-2021: € 70.887.141 Per 31-12-2021: € 96.224.925
Financieel resultaat 2021* (Uit: jaarrekening 2021)	- € 196.000
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Jaarlijks voert een externe accountant een jaarrekeningcontrole uit.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de	Er is geen wijziging in het financiële belang dat de gemeente in de VRR heeft. De gemeentelijke bijdrage basiszorg wordt bij de 1^e begrotingswijziging 2022 aangepast aan het actuele inwonersaantal per 1 januari 2021 (CBS

verbonden partij heeft*	gegevens). Daarnaast wordt ook het inwonersbedrag aangepast in verband met de iov bijdrage (impuls omgevingsveiligheid). De iov bijdrage werd sinds 2006 rechtstreeks door het Rijk aan de VRR uitbetaald ten behoeve van de taakuitvoering op het gebied van externe veiligheid. Vanaf 2021 ontvangen gemeenten de iov bijdrage via een doeluitkering (omgevingsveiligheid) in het gemeentefonds. De VRR blijft de wettelijke taken uitvoeren. Gemeenten betalen een gedeelte van de bijdrage in het gemeentefonds via de inwonersbijdrage, aan de VRR. In 2022 is dit voor Lansingerland € 2.452								
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Centraal in het meerjarenbeleidsplan van de VRR staan de investeringen die voortkomen uit de VRR ontwikkelagenda. Aanleiding van de ontwikkelagenda was de aanzienlijke verbreding van het takenpakket van de VRR in de afgelopen 10 jaar, gecombineerd met het hoge risicoprofiel en de talrijke nieuwe ontwikkelingen, zoals hoogbouw, klimaat- en energietransitie, extreem weer, de komst van de Omgevingswet, cyberdreiging, Covid-19 enz. Eind 2021 nam het AB ook een voorlopig besluit over een nieuwe kostenverdeelsleutel naar rato van de inkomsten uit het gemeentefonds, Deze verdeelsleutel wordt in 4 gelijke stappen ingevoerd in de periode 2023-2026. Meerjarig ziet de bijdrage voor Lansingerland er als volgt uit: <table><tr><td>Totale bijdrage 2023</td><td>Totale bijdrage 2024</td><td>Totale bijdrage 2025</td><td>Totale bijdrage 2026</td></tr><tr><td>3.951.000</td><td>3.867.000</td><td>3.775.000</td><td>3.624.000</td></tr></table>	Totale bijdrage 2023	Totale bijdrage 2024	Totale bijdrage 2025	Totale bijdrage 2026	3.951.000	3.867.000	3.775.000	3.624.000
Totale bijdrage 2023	Totale bijdrage 2024	Totale bijdrage 2025	Totale bijdrage 2026						
3.951.000	3.867.000	3.775.000	3.624.000						
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	De volgende risico's zijn bekend: • Vrijwaring van gemeenten voor aansprakelijkheid niet verzekerbare risico's. Het gaat hier om juridische gevolgen, zoals claims; • Wegvallen en niet toereikend zijn van gelden landelijk expertisecentrum (LEC); • Spreiding en beschikbaarheid ambulancezorg. Risico bestaat eruit dat de gemaakte afspraken met zorgverzekeraars over spreiding en beschikbaarheid van de ambulancezorg niet nagekomen worden, met als gevolg een korting als maatregel; • Gevolgen van (veranderde) wet en regelgeving niet tijdig op kunnen vangen; • Vertraagd tempo en/of onvoldoende aanpassingen bijdragen van stakeholders van de VRR t.b.v. kostenontwikkeling; • Invoering Wnra Wet normalisering rechtspositie ambtenaren met mogelijke gevolgen voor de vrijwilligersstatus bij de brandweer; • Alarmering bevolking. Uitschakelen luchtalarm (WAS) is uitgesteld. Een aantal Veiligheidsregio's, waaronder de VRR is in overleg met de Minister om sirenes in de buurt van chemisch-industriële complexen over te nemen; • Personele capaciteit brandweer. In diverse delen van de regio staat de dekking van de brandweezorg onder druk bij gebrek aan vrijwilligers die overdag beschikbaar zijn. Lansingerland kent op dit moment geen wervingsproblemen.								

	Ondanks alternatieven, zoals opgenomen in het Plan brandweezorg, lukt het in delen van de regio niet om de gewenste dekking te garanderen. Verwachting is dat verdere aanpassingen (zoals o.a. het bemannen van vrijwilligersposten door beroepsbrandweer) gaan knellen qua financiën; • Effecten en kosten als gevolg van grote crises (zoals de uitbraak van een grieppandemie, of zoals nu de vluchtelingencrisis (de kosten hiervoor worden zo goed als zeker vergoed door het Rijk); • Financiële gevolgen van schade die niet meer of beperkt verzekeraar is; • De invoering van de Omgevingswet (verwacht 1-1-2023).
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	Ambulance • Sinds 1-1-21 zijn alle medewerkers van de ARR in dienst van de VRR en is er gewerkt aan eenduidige aansturing. Er staat nu een organisatie die transparant en in control is. • Samen met partners in de keten van acute zorg is de ARR betrokken bij de implementatie van een nieuw kwaliteitskader, met als onderdeel de uitvoering van het programma “Met spoed beschikbaar”. Hiervoor is een digitale uitwisseling gestart tussen ambulance en SEH (voorlopig met 3 ziekenhuizen in de regio, meer volgen). • Er zijn ruim 120.000 ambulanceritten uitgevoerd in 2021, waarvan 55.000 spoedritten (A1). • Door de Covid-19 pandemie liep het management-ontwikkeltraject vertraging op, maar naar het zich laat aanzien wordt dit weer opgepakt in 2022. Brandweer • Het Mic (Multi Intelligence Center) wordt steeds verder ontwikkeld. Het Mic is een project binnen de VRR waarbij gezorgd wordt voor een dynamisch, actueel, accuraat en integraal gemeenschappelijke informatievoorziening voor betrokken crisispartners, passende bij de verschillende fasen van een incident en de opschalingsniveaus. • Het Quick Response Team is opgericht. Dit team levert regulier brandweerwerk in een context waarbij (dreigend) grof en extreem geweld aan de orde is. • De eerste stappen om te komen tot een nieuwe visie op incidentenbestrijding zijn genomen (toekomstbeeld bepaald en het Regionaal Risicoprofiel geactualiseerd). Hiermee wordt een conceptvisie opgesteld en ter vaststelling aan het bestuur VRR voorgelegd. • Er is gestart met de implementatie van de aanrijtjenserver. Dit betekent dat vanaf dat moment de dichtstbijzijnde eenheid wordt gealarmeerd op basis van huisnummer of incidentlocatie in plaats van de oude kazerne-volgorde-tabel. • Er zijn in diverse regiogemeenten wijkbrandweermannen aangesteld. • Er is een campagne gestart om bewustwording te creëren voor de (per 1 juli 2022) verplichte rookmelders in iedere woning. • Met de Veiligheidsregio's Zeeland en ZH is een werkproces ontwikkeld t.b.v. de implementatie van de Omgevingswet. Ten behoeve hiervan is een nieuwe producten- en dienstencatalogus opgesteld Risico- en crisisbeheer • De Stichting Ferm is opgericht om de impact van digitale verstoringen (zoals cyberaanvallen) te beheersen.

	• Door Covid-19 liepen oefeningen vertraging op. De oefeningen worden weer opgepakt. Er is een inventarisatie gemaakt van de belangrijkste multidisciplinaire oefendoelen voor de komende periode, die doorlopen tot 2023. • Er is een gezamenlijke visie van de GHOR-bureaus en het ROAZ opgesteld t.b.v. het netcentrisch werken. Aansluiting wordt gezocht bij het Mic. • Bevolkingszorg heeft ook in 2021 een belangrijke bijdrage geleverd aan de crisisorganisatie voor Covid-19. • Door Covid-19 liep het uniformeren van taken van Bevolkingszorg vertraging op, maar de eerste stappen zijn gezet op het gebied van uniforme kwalificatieprofielen in de regio.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022?	• Doorontwikkeling van de brandweezorg en de visie op incidentbestrijding; • Vervolgstappen nemen in het traject doorontwikkeling bevolkingszorg door het uniformeren van taken en verbeteren van de vakbekwaamheid en kwaliteit van crisisfunctionarissen binnen bevolkingszorg. • Het ontwikkelen van een Multi Intelligence Center
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	De belangrijkste punten zijn: • Invoering van de Wet normalisering rechtspositie ambtenaren (Wnra) en het, naar het zich laat aanzien, verdwijnen van de vrijwilligersstatus bij de brandweer; • De invoering van de Omgevingswet, verwacht 1-1-2023; • De invoering van het Operationeel Plan Brandweezorg.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Het doelmatig organiseren en coördineren van werkzaamheden ter voorkoming, beperking en bestrijding van brand en alle aspecten die daarbij horen is een doelstelling die de VRR goed vervuld en daarmee draagt de verbonden partij dus zeker bij aan het oorspronkelijke doel. Dat geldt ook voor het tweede en derde doel van de VRR, namelijk het doelmatig organiseren en registreren van het vervoer van zieken en ongeval-slachtoffers, en het voorbereiden en bewerkstelligen van een doelmatig georganiseerde en gecoördineerde geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen. Bij het vierde doel, het geven van invulling aan de regionale taken ten aanzien van het waarborgen van de fysieke veiligheid van de organisatie zien wij dat de VRR zeker invulling geeft aan dit doel, maar wat ons betreft nog meer mag sturen op uniforme kwalificatieprofielen en gezamenlijke trainingen binnen de regio. Dit bevordert de intergemeentelijke samenwerking tijdens crises en rampen.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	De omvang van de jaarlijkse financiële bijdrage aan de VRR is hoog. Tot op heden betalen wij een vast bedrag per inwoner. Eind 2021 nam het AB van de VRR een voorlopig besluit over een nieuwe kostenverdeelsleutel naar rato van de inkomsten uit het gemeentefonds, Deze verdeelsleutel wordt in 4 gelijke stappen ingevoerd in de periode 2023-2026 en pakt voor Lansingerland gunstig uit. Ondanks dat de jaarlijkse financiële bijdrage hoog is, is het financiële risico gemiddeld. Dit heeft er mee te maken dat de VRR vaste taken heeft. De in kaart gebrachte negatieve risico's zijn laag. Het risico wordt verspreid doordat 15 gemeenten deelnemen aan deze Gemeenschappelijke regeling. Het bestuurlijk inhoudelijk risico is laag. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt met de VRR die we regelmatig monitoren.

	De gemeente Lansingerland is in het Dagelijks Bestuur vertegenwoordigd door de burgemeester, met de portefeuille 'Bedrijfsvoering'.
--	---

Algemeen	1.5
Naam verbonden partij *	Eneco Groep N.V.
Datum van oprichting	Op 31 januari 2017 is Eneco gesplitst in een commercieel productie-, leverings- en diensten bedrijf Eneco Groep N.V. en een regionale netbeheerder Stedin Holding N.V.
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Burgemeester Pieter van de Stadt is (namens de voormalig aandeelhoudende gemeenten Lansingerland, Zoetermeer en Pijnacker-Nootdorp) lid van de aandeelhouderscommissie (AHC). De taak van de AHC is het behartigen van de belangen van alle aandeelhouders door middel van het voorbereiden van de besluitvorming in de AVA van Eneco en het voeren van de dialoog over alle zaken die de (voormalig) aandeelhouders aangaan met de Raad van Bestuur (RvB), de Raad van Commissarissen (RvC) van Eneco en in voorkomende gevallen de medezeggenschap van Eneco. Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer en neemt burgemeester van de Stadt derhalve geen deel meer aan de AVA.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Timothy Scheffers (achtervang: Manus Twisk)
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2022 (en 2022 indien bekend)	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Aanleverdata ontwerp-begroting en jaarverslag	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Deze verbonden partij draagt niet meer bij aan de realisatie of borging van een publiek belang. Ter toelichting het volgende. De gemeente Lansingerland heeft zich in 2017 bezonnen op het toekomstig aandeelhouderschap van Eneco Groep N.V. Daartoe is in 2017 een traject gelopen, gezamenlijk met alle aandeelhouders van Eneco, om hier op een zorgvuldige wijze naar te kijken. In dit proces is de raad intensief betrokken. Uitkomst is dat Lansingerland constateert dat het aandeelhouderschap in Eneco niet noodzakelijk is om publieke belangen te realiseren of te borgen. Mede om die reden heeft Lansingerland op 31 oktober 2017 besloten om het aandelenbelang in Eneco af te bouwen. Na een zorgvuldig gecontroleerd veilingproces is de bieding van het consortium van Mitsubih / Chubu als beste beoordeeld. Op 30 januari 2020 besloot Lansingerland dit bod te accepteren en alle aandelen te verkopen aan dit consortium. Het consortium heeft het bod gestand gedaan omdat meer dan 75 procent van geplaatste kapitaal de aandelen verkoopt én de regulatorische toestemmingen ontvangen zijn.

	De levering van de aandelen heeft inmiddels plaatsgevonden op 24 maart 2020 en de verkoopopbrengst van EUR 137,6 miljoen is op 25 maart 2020 geheel ontvangen.
Veranderingen in 2022 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Financieel resultaat 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	In verband met de verkoop en de levering van de aandelen aan Mitsubishi/ Chubu zijn er geen grote financiële risico's bekend. Het risico met betrekking tot de claim van de oud-aandeelhouders van REMU blijft, naar rato van het aandelenbelang, voor rekening en risico van de aandeelhouders. Deze claim bedraagt EUR 134 miljoen verhoogd met een vordering van een jaarlijkse wettelijke handelsrente van 8 procent. Het risico op toekenning van de claim wordt beduidend kleiner geacht dan 50 procent. Voor dit risico is geen voorziening opgenomen maar dit risico is wel verwerkt in het benodigde weerstandsvermogen. Op 8 december 2020 deed het Gerechtshof Amsterdam uitspraak in het hoger beroep. Hierbij is Eneco (en hiermee de voormalige aandeelhouders) in het gelijk gesteld. Op 8 maart 2021 heeft de eisende partij het cassatieberoep ingesteld, vooralsnog is er geen uitspraak gedaan door de Hoge Raad.
Prestaties en perspectief	

Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2022 en 2022? (Uit visie <i>gerelateerde documenten</i>)	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.

Algemeen	1.6
Naam verbonden partij *	Stedin Holding N.V.
Datum van oprichting	Op 31 januari 2017 is Eneco gesplitst in een commercieel productie-, leverings- en diensten bedrijf Eneco Groep N.V. en een regionale netbeheerder Stedin Holding N.V.
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	De aandelen van Stedin Holding N.V. zijn in handen van 44 Nederlandse gemeenten.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Burgemeester van de Stadt is lid van de aandeelhouderscommissie (AHC) en neemt als aandeelhouder ook deel aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA). De taak van de AHC is het behartigen van de belangen van alle aandeelhouders door middel van het voorbereiden van de besluitvorming in de AVA van Stedin en het voeren van de dialoog over alle zaken die de aandeelhouders aangaan met de Raad van Bestuur (RvB), de Raad van Commissarissen (RvC) van Stedin en in voorkomende gevallen de medezeggenschap van Stedin. Leden van de RvB worden benoemd door de RvC. De RvC geeft de AVA kennis van een voorgenomen benoeming van een lid van de RvB. Leden van de RvC worden benoemd door de AVA op voordracht van de RvC. De AVA en de Ondernemingsraad kunnen aan de RvC personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. Voor één derde deel van de leden van de Raad van Commissarissen heeft de Ondernemingsraad een versterkt aanbevelingsrecht. De AVA kan bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend tenminste één derde van het geplaatste kapitaal, de voordracht afwijzen.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Timothy Scheffers (achtervang: Manus Twisk)
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2022 (en 2023 indien bekend)	AvA planning: 16 februari 2022 22 april 2022 23 september 2022 17 februari 2023 14 april 2023 29 september 2023
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Een begroting verschijnt niet, het jaarverslag verschijnt formeel in februari.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	De waarborging van levering van energie aan de klanten binnen het verzorgingsgebied door middel van netbeheer als bedoeld in de Electriciteitswet en de Gaswet. Stedin maakt hierdoor de energietransitie mogelijk.
Veranderingen in 2022 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	De hoofdactiviteit van Stedin is het uitvoeren van wettelijke netbeheertaken. Stedin stoot daarom commerciële activiteiten zo veel als mogelijk af en heeft in dat kader in 2018 Joulz Energy Solutions (JES) verkocht aan VolkerWessels, in 2019 Joulz Diensten aan 3i Infrastructure en in 2022 TUMS aan Censo.

Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (Hoe ziet ons financieel belang eruit?)	Lansingerland draagt niet structureel financieel bij aan deze Verbonden Partij maar ontvangt juist een dividend. Het geprognostiseerde dividend is in de meerjarenbegroting opgenomen als algemeen structureel dekkingsmiddel. Lansingerland is de vijfde aandeelhouder met een aandeel van 3,38% in het reguliere aandelenkapitaal. De boekwaarde van de reguliere aandelen Stedin is EUR 0,6 miljoen. Op 3 juni 2021 heeft de gemeenteraad van Lansingerland ingestemd met de verkrijging van maximaal €13.522.000 van de nog uit te geven cumulatief preferente aandelen Stedin Holding N.V. Er is overtekend op de emissie waardoor de toewijzing heeft geresulteerd in een totale investering van € 12.858.458 welke op 12 juli 2021 is voldaan. Deze investering in cumulatief preferente aandelen Stedin staat tegen de verkrijgingswaarde op de balans en levert ons een structureel dividend op. Het cumulatief preferent dividend bedraagt 3% per jaar over het ingebrachte kapitaal resulterend in een verwacht structureel inkomen van € 385.750 per jaar. Het totale dividend (regulier en cumpref) voor 2021 bedraagt EUR 0,9 miljoen en het geprognostiseerde totale dividend voor 2022 bedraagt EUR 0,4 miljoen.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 (Uit: jaarrekening 2021)	Per 1-1-2021: € 2.891 mln. Per 31-12-2021: € 3.270 mln.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* (Uit: jaarrekening 2021)	Per 1-1-2021: € 4.681 mln. Per 31-12-2021: € 4.912 mln.
Financieel resultaat 2021* (Uit: jaarrekening 2021)	Het nettoresultaat over boekjaar 2021 bedraagt EUR 21 mln.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Deloitte Accountants B.V. voert de accountantscontrole uit.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Stedin onderzoekt samen met de AHC de aard en omvang van de benodigde langetermijnfinanciering (LTF) en wijze waarop deze ingevuld wordt. Mogelijk dat het financiële belang (en daarmee de zeggenschap) veranderd wanneer er nieuwe aandeelhouders toetreden.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Stedin onderzoekt samen met de AHC de aard en omvang van de benodigde langetermijnfinanciering (LTF) en wijze waarop deze ingevuld wordt. Als onderdeel hiervan is een eerste verzoek voor een kapitaalinjectie van 200 miljoen reeds volgestort door bestaande aandeelhouders. De totale resterende lange termijn kapitaalbehoefte is door Stedin becijferd op 1,75 miljard.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	De dividenduitkering is een structureel dekkingsmiddel in onze begroting. De omvang van het uit te keren dividend is afhankelijk van de nettowinst in enig jaar en de solvabiliteit. De solvabiliteit is mede afhankelijk van de hoogte van het investeringsprogramma uit hoofde van de energietransitie. De mogelijke tegenvallers in de nettowinst van

	de onderneming én een verslechtering van de solvabiliteit zijn een financieel risico. Op dit moment is de wetgeving vanuit het Rijk omtrent warmtenetten nog niet uitgekristalliseerd. Een mogelijkheid is dat het beheer van de warmtenetten bij de regionale netbeheerders belegd zal worden. Mocht dit gebeuren zal dit voor Stedin mogelijk een forse impact op haar financiële parameters (en dus kapitaalbehoefte) hebben.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	De strategie van Stedin voor 2022 is: beter netbeheer, de energietransitie mogelijk maken en een duurzame bedrijfsvoering. Voor wat betreft de energietransitie zijn de belangrijkste aspecten: - Toekomstbestendige netten: netten geschikt maken en houden tijdens de energietransitie; - Beschikbaarheid van netinformatie organiseren: om stakeholders(marktpartijen, gemeenten) te faciliteren; - Versnellen van de energietransitie door samenwerking: alleen door samen te werken is de energietransitie te realiseren.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	Stedin omarmt de One Planet Thinking-filosofie. De missie van Stedin is: 'Samen werk maken van een leefwereld vol nieuwe energie'. De visie van Stedin: focus op kerntaken voor (toekomstig) netbeheer met excellente dienstverlening aan klanten.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Stedin zorgt dat de energietransitie mogelijk is. Dat gaat gepaard met aanzienlijke investeringen. Aandachtspunten zijn met name de vereiste operationele snelheid ten opzichte van de aard en omvang van de energietransitie en de beschikbare financiële investeringsruimte, solvabiliteit en credit rating. Met betrekking tot het laatste aspect onderzoekt Stedin met de AHC de aard en omvang van langetermijnfinanciering (LTF) en wijze waarop deze ingevuld wordt. De commerciële activiteiten zijn grotendeels afgebouwd en zijn daarmee geen belangrijk aandachtspunt meer.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)	De veiligheid, leveringszekerheid en betaalbaarheid van de energiedistributie, worden geborgd door wettelijke regulering met toezicht vanuit de ACM. De wetgever heeft in 2010 bepaald dat de aandelen van bedrijven die zich bezig houden met het aanleggen, exploiteren en onderhouden van distributienetten voor gas en elektriciteit volledig in publieke handen moeten blijven. In die zin draagt het aandeelhouderschap in Stedin hieraan bij.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Uitkomst van de financiële analyse is dat het financieel risicoprofiel gemiddeld is. Stedin opereert in een gereguleerde markt waarbij de verwachte investeringen uit hoofde van de energietransitie aanzienlijk zijn hetgeen financiële druk legt op de solvabiliteit en de credit rating. Het dividend zal daarom de komende beperkt zijn ten opzichte van het recente verleden. Uitkomst van de bestuurlijke analyse is dat het bestuurlijke risicoprofiel laag is. Enerzijds is Stedin een zogenaamde structuurvennootschap waarbij de rechtstreekse invloed van aandeelhouder(s) op de raad van commissarissen en de raad van bestuur beperkt is. Anderzijds zijn er

	met Stedin eenduidige statutaire afspraken gemaakt over onder meer het goedkeuringsrecht van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders met betrekking tot (des-)investeringsbeslissingen, de vaststelling van het meerjarig strategisch plan en de herziening daarvan (midterm review), alsmede een adviesrecht op een daarop aansluitend jaarplan en de herziening daarvan, voor zover de inhoud daarvan ziet op het gereguleerde domein.
--	--

Algemeen	1.7
Naam verbonden partij *	SVHW (Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffingen en Waardebepaling)
Datum van oprichting	1 januari 2001
Vestigingsplaats *	Klaaswaal
Deelnemende partijen	13 gemeenten, het Waterschap Hollandse Delta en de Regionale Afvalstoffen Dienst Hoeksche Waard (RAD).
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	AB: Wethouder S. Fortuyn Plaatsvervangend AB: -
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Contactpersoon: Timothy Scheffers Vervanger: Patrick Wielaard
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/Rvc) resterend in 2022 (en 2022 indien bekend)	Vergaderingen AB in 2022: 9 februari, 13 april, 6 juli, 13 september en 16 november
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	(art 18 en 19 GR en WGR) Uiterlijk acht weken voor de vaststelling van bovenstaande stukken in het AB worden de stukken aangeboden aan de raden van de gemeenten voor het geven van een zienswijze. De Begroting dient voor 15 september voorafgaande aan het jaar waarop deze betrekking heeft door het AB te worden vastgesteld. De Jaarrekening: wordt voor 1 mei volgende op het jaar waarop deze betrekking heeft door het AB vastgesteld.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	(art 3 GR) Een zo doelmatig mogelijke uitvoering van werkzaamheden met betrekking tot - de heffing en invordering van belastingen - de uitvoering van Wet waardering onroerende zaken (woz) - de administratie van vastgoedgegevens - het verstrekken van vastgoedgegevens aan deelnemers en derden.
Veranderingen in 2022 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Geen.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	De bijdrage van Lansingerland voor 2022 is begroot op € 583.000.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Per 1-1-2021: € 693.000 Per 31-12-2021: € 849.000
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Per 1-1-2021: € 7.193.000 Per 31-12-2021: € 6.159.000
Financieel resultaat 2021*	Een positief resultaat van € 228.000.

<i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Jaarlijkse controle door een externe accountant (Deloitte Accountants B.V.)
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Geen.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Het financieel beleid van SVHW voor de komende jaren blijft gericht op maximalisatie van de ontvangsten in combinatie met kostenbesparingen en een restrictief uitgavenbeleid. Door het toetreden van deelnemers moet een breder draagvlak ontstaan voor kosten en efficiencyverbetering. Deze kan mogelijk leiden tot een bescheiden verhoging dan wel verlaging van de bijdrage van de deelnemende gemeenten. Aanpassing van het huidige tariefmodel kan alleen plaatsvinden als alle deelnemers akkoord gaan met de aanpassingen.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	SVHW is een belangrijke organisatie voor haar deelnemers, continuïteit van de bedrijfsvoering is daarom essentieel. Bij het opvangen van de gevolgen van calamiteiten is het onwenselijk dat de organisatie afhankelijk zou zijn van de besluitvorming van deelnemers. Dit dient op het niveau van directie en Dagelijks Bestuur te kunnen worden beslist. Gelet op de behoefte aan continuïteit van de bedrijfsvoering is er een financiële buffer van minimaal 400.000 en maximaal 700.000 euro ingesteld, tenzij de geïnventariseerde risico's de bovengrens van € 700.000 structureel overschrijden. Er doen zich geen juridische procedures voor die aanleiding kunnen geven tot enig financieel nadeel. SVHW heeft binnen haar mogelijkheden maatregelen getroffen om de economische gevolgen van Corona voor de ondernemers te beperken, onder andere door het aanbieden van uitstel van betaling. Er kan druk komen te staan op de cashflow, doordat de continuïteit van ondernemingen die geraakt worden door de Coronacrisis onder druk komt te staan. Hierdoor is de kans aanwezig, dat als gevolg van faillissementen het aantal afboekingen van oninbare posten zal toenemen. SVHW heeft intern technische en organisatorische maatregelen genomen om uitval van bedrijfskritieke processen te voorkomen.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	Het doel van het SVHW is het optimaliseren van de belastingopbrengst voor zijn deelnemers. Hierbij is de strategie om een goed kwaliteitsniveau te bieden, waarbij een laag kostenniveau gehandhaafd blijft. De belangrijkste activiteiten zijn: • volledige uitvoering van overgedragen belastingtaken, inclusief adviseren over fiscale zaken, verordeningen en dergelijke • Volledige uitvoering Wet WOZ, inclusief waardebepaling • Invorderen aanslagen, automatische incasso's, beoordelen kwijtscheldingsverzoeken

Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2022 en 2022? <i>(Uit visie gerelateerde documenten)</i>	Het SVHW onderscheidt voor 2022 de volgende strategische doelstelling: Het meerjarenperspectief van SVHW is het optimaliseren van de belastingopbrengst voor zijn deelnemers. SVHW heeft hierbij als strategie om een goed kwaliteitsniveau te bieden, waarbij een laag kostenniveau gehandhaafd blijft. Daarnaast moet de aard van de dienstverlening passen binnen de context van een veranderende omgeving en dient daarom continu doorontwikkeld worden. Als uitgangspunt probeert SVHW de ontwikkeling van de dienstverlening zoveel mogelijk binnen de exploitatie op te vangen (interne financiering), door continue verbetering van de effectiviteit en efficiency van de processen en het actief zoeken van samenwerking. SVHW heeft hierbij de ambitie om zijn deelnemers te boeien en te binden door: • de basis verder te versterken en de dienstverlening verder te optimaliseren (digitalisering, procesgericht werken, toegankelijkheid van gegevens); • de deelnemers verder te ontzorgen door het breder aanbieden van het huidige takenpakket en daaraan gelieerde activiteiten; • meerwaarde te bieden voor de deelnemers door het ter beschikking stellen
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Door gemeentelijke herindelingen (samenvoeging) zijn er deelnemers uitgetreden en nieuwe toegetreden. Het aantal deelnemers is daardoor gewijzigd naar 14. De uittredende deelnemers betalen een uittredingsvergoeding die de frictiekosten van dit proces dekken. Mogelijk treden er op de korte termijn nieuwe deelnemers toe, de mogelijke financiële gevolgen hiervan zijn (nog) niet bekend. De laatste jaren maken steeds meer burgers bezwaar maken tegen hun WOZ-waarde met behulp van No Cure No Pay bureaus. Het SVHW verwacht dat deze trend door zal zetten en is druk doende haar WOZ-bezwaarproces te optimaliseren en digitaliseren, waardoor burgers eenvoudiger rechtstreeks bij het SVHW bezwaar kunnen maken en het afdoen van bezwaren minder tijdsintensief wordt. Het SVHW biedt de mogelijkheid om forenzenbelasting te innen, op dit moment wordt onderzocht of het een optie is deze belasting in te voeren. Vooralsnog levert dit geen baten op maar het college is voornemens dit in te voeren, mits de randvoorwaarden conveniërend zijn.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	De uitbesteding van de werkzaamheden past in het streven van de gemeente om waar mogelijk in regie te werken en een besparing op de kosten te realiseren.

Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Op basis van de financiële en bestuurlijke analyse kan worden vastgesteld dat het risicoprofiel gemiddeld is. De jaarlijkse bijdrage is gemiddeld en de gemeente is deels financieel aansprakelijk. Het weerstandsvermogen van SVHW is op peil en de bedrijfsvoering en kwaliteit van het risicomanagement zijn toereikend. Uit de financiële analyse komt derhalve de score gemiddeld. De bestuurlijke analyse geeft tevens een score van gemiddeld. Lansingerland is vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur, er zijn duidelijke afspraken over de informatievoorziening welke naar tevredenheid worden gehonoreerd en het belang van het SVHW komt volledig overeen met het belang van Lansingerland. De te leveren prestaties door het SVHW zijn echter maximaal van invloed.
--	---

Algemeen	1.8
Naam verbonden partij *	Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH)
Datum van oprichting	1 januari 2015
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	23 gemeenten: Albrandswaard, Barendrecht, Brielle, Capelle aan den IJssel, Delft, Den Haag, Hellevoetsluis, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Leidschendam-Voorburg, Maassluis, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Ridderkerk, Rijswijk, Nissewaard, Rotterdam, Schiedam, Vlaardingen, Wassenaar, Westland, Westvoorne, Zoetermeer.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	AB: P. van de Stadt* Plaatsvervanger: S. Fortuyn *Van de Stadt is tevens portefeuillehouder middelen in het AB. Samenstelling AB: 23 bestuurders deelnemende gemeenten en burgmeesters Rotterdam en Den Haag en Portefeuillehouders Verkeer en Vervoer Rotterdam en Den Haag. Samenstelling DB: 5 leden, enkel agenda voorbereidend. Rotterdam en Den Haag hebben permanente zetel. Overige 3 zetels rouleren. P. van de Stadt is doorgaans aanwezig. <i>Bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat:</i> n.t.b. Plaatsvervangend: n.t.b. Presidium bestuurscommissie EV: n.t.b. <i>Bestuurscommissie Vervoersautoriteit:</i> n.t.b. Plaatsvervangend: n.t.b. Presidium bestuurscommissie VA: n.t.b. <i>Adviescommissie Vervoersautoriteit:</i> Raadsleden: n.t.b. Plaatsvervangend: n.t.b. <i>Adviescommissie Economisch Vestigingsklimaat</i> Raadsleden: n.t.b. Plaatsvervangend: n.t.b. <i>Rekeningencommissie:</i> n.t.b. Vervangend: n.t.b.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Contactpersoon: Richard Sonneveld (Bestuur en Communicatie) Vervanger: Koen van Wijk (Bestuur en Communicatie) Contactpersoon EV: Amelia Oei (Ruimtelijke en Economische Strategie) Contactpersoon Vervoersautoriteit: Ivar Eenink Romanenkova (Ruimtelijke en Economische Strategie)
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC)	Vergaderdata in 2022: Bestuurscommissie VA: 08/06 - 06/07 - 21/09 - 12/10 - 16/11 - 14/12 Bestuurscommissie EV: 25/05 - 06/07 - 12/10 - 14/12

resterend in 2022 (en 2023 indien bekend)	Algemeen Bestuur: 08/07 - 16/12 Adviescommissie VA: 02/06 - 15/06 - 28/09 - 23/11 Adviescommissie EV: 15/06 - 28/09 - 23/11
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Op 24 maart 2022 heeft het Dagelijks Bestuur de Ontwerpbegroting MRDH 2021 aan de 23 deelnemende raden toegestuurd. De voorlopige jaarstukken MRDH 2021 zijn op 14 april 2022 met de Rekeningcommissie gedeeld. Op 23 mei zijn deze stukken behandeld in de Rekeningcommissie.
Doelstelling van de VP. (<i>Hoe ziet ons publiek belang eruit?</i>)	Het versterken van de internationale concurrentiepositie van de regio door verbetering van de bereikbaarheid en het economisch vestigingsklimaat.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Er zijn geen veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de MRDH heeft. In 2022 worden de samenstelling van de bestuurlijke vertegenwoordigingen opnieuw vastgesteld naar aanleiding van de gemeenteraadsverkiezingen.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (<i>Hoe ziet ons financieel belang eruit?</i>)	De MRDH is gestoeld op twee pijlers: Vervoersautoriteit (Va) en Economisch Vestigingsklimaat (EV). In eerste pijler wordt gewerkt aan verbetering van de bereikbaarheid in twee programma's: Exploitatie Verkeer en Openbaar Vervoer, en Infrastructuur Verkeer en Openbaar Vervoer. Voor beide programma's is de Brede Doeluitkering (BDU) van het Rijk de belangrijkste dekking voor de kosten. De BDU bedraagt jaarlijks ruim € 500 miljoen. Daarvan wordt ca. 80% besteed aan het programma Exploitatie Verkeer en Openbaar Vervoer, en de overige 20% aan investeringen. Het Investeringsprogramma Vervoersautoriteit (IPVa) beschrijft waar de deze middelen concreet aan worden besteed. De tweede pijler van de MRDH betreft het economisch vestigingsklimaat. Voor het gelijknamige programma Economisch Vestigingsklimaat (EV) wordt de begroting bepaald door een gemeentelijke afdracht per inwoner van € 2,77. Uitgaande van 63.338 inwoners op 1 januari 2021 betreft de totale afdracht van Lansingerland aan het EV-programma voor dat jaar € 175.446.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 (<i>Uit: jaarrekening 2021</i>)	Per 1-1-2021: € 30.206.327 Per 31-12-2021: € 32.507.907
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* (<i>Uit: jaarrekening 2021</i>)	Per 1-1-2021: € 1.472.506.678 Per 31-12-2021: € 1.435.141.064
Financieel resultaat 2021* (<i>Uit: jaarrekening 2021</i>)	€ 1.459.857

Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Naast de reguliere accountantscontrole is er ook een Rekeningencommissie ingesteld bestaande uit 1 raadslid per gemeente.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2023 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Er zijn geen veranderingen in de bijdrage voor 2022. De bijdrage voor Economisch Vestigingsklimaat is gebaseerd op het inwonersaantal van iedere gemeente en wordt jaarlijks geïndexeerd.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Het merendeel van de middelen van de begroting 2023 komt uit de BDU gelden (94,5%) en voor het economisch vestigingsklimaat uit de bijdrage per inwoner van de deelnemende gemeenten (1,2%). Het aandeel “overige inkomsten” is nog steeds gering (1,0%) en blijft stabiel. We zien echter een ontwikkeling dat voor de bekostiging van projecten veelal ook externe financieringsbronnen nodig zijn. De MRDH kan dit minder vrijblijvend maken door een concrete doelstelling hierover op te nemen. De 23 gemeenten en de provincie Zuid-Holland moeten in hun begrotingen zeker ook rekening houden met financiële bijdragen aan projecten waarvan zij zelf (bestuurlijk en mede-) eigenaar zijn. De coronacrisis heeft ook gevolgen voor de MRDH, in het bijzonder voor het openbaar vervoer. Hiervoor is het Transitieprogramma OV en corona opgesteld. Dit heeft geen gevolgen voor de bijdrage van Lansingerland.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	De jaarrekening laat een positief resultaat zien. Ook de begroting is meerjarig positief. Wel is er een constante druk van de investeringen voor overbesteding. Overbesteding is toegestaan voor maximaal drie achtereenvolgende jaren. Ook de coronacrisis heeft een langlopend effect op de exploitatie van het openbaar vervoer. Met het afbouwen van de Rijksregeling voor een aanvullende subsidie neemt de financiële opgave voor de MRDH de komende maanden weer verder toe. De MRDH is met het Rijk en de vervoerbedrijven in gesprek over een ‘zachte landing’ en terugkeer naar een normale subsidieverhouding tussen MRDH en de vervoerbedrijven.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	De 23 gemeenten van de MRDH hebben hun gezamenlijke ambities in 2019 vastgelegd in de Strategische Agenda, en wordt er daarnaast gewerkt met de Uitvoeringsagenda Bereikbaarheid. Deze dienen als leidraad voor de concrete activiteiten die de MRDH onderneemt: samen met de 23 gemeenten stemt de MRDH hierop projecten af. De MRDH meldt de voortgang van de activiteiten via de jaarstukken en de bestuursrapportages.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	De MRDH werkt momenteel vanuit de Strategische Agenda met de vier invalshoeken uit het Investeringsprogramma als strategisch kader: Vernieuwen Economie, Vernieuwen Energie, Vernieuwen Verbindingen, Vernieuwen Stad en Omgeving. De voortgang van alle projecten staat op www.investeringsprogramma.nl. In 2022 wordt de Strategische Agenda herijkt.

Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	De belangrijkste aandachtspunten voor Lansingerland zijn de verdere uitwerking van de projecten uit het Investeringsprogramma en het genereren van de daarbij behorende financiën. In het Investeringsprogramma zijn ook andere projecten opgenomen, zoals Corridor A12 (o.a. logistieke hotspot), energie-infrastructuur (warmtenet), geothermie, Greenport en vaarroutes (Rotte - Rijn - Vliet). De MRDH kan in het samenbrengen van gemeenten en het definiëren van regionale projecten een coördinerende of voortrekkersrol vervullen, bijvoorbeeld door in gesprek te gaan met andere gemeenten en marktpartijen. Onder de noemer van het programma Mobiliteit en Verstedelijking (MOVE) wordt aan een aantal tafels de strategie van de regio uitgewerkt. Deze studies moeten richting geven aan nieuwe grote infrastructurele projecten in relatie tot andere ruimtelijke ontwikkelingen zoals de woningbouwopgave. Dit geeft richting aan de doorontwikkeling van het hoogwaardige OV-net in onze regio. Ook in Lansingerland worden OV-lijnen verkend, zoals ZoRo Rail. De projecten en de organisatie van de Vervoersautoriteit (Va) worden grotendeels bekostigd uit de reguliere Brede Doeluitkering Verkeer en Vervoer. Daarnaast zijn er nog specifieke rijksbijdragen, zoals gelden het Actieprogramma Regionaal OV en de Specifieke Uitkering Verkeersveiligheid. Beide zijn toegevoegd aan de BDU. De komende jaren is er een stevige opgave om de kosten van het openbaar vervoer te drukken. Door een oplopende beheerlast neemt het investeringsvermogen af. Naast de concrete opgaven in relatie tot de pijlers en programma's zijn de zichtbaarheid en de werkprocessen van de MRDH, evenals de relaties met de gemeenten, een blijvend aandachtspunt. Door hieraan te blijven werken wordt het draagvlak voor de MRDH verder versterkt.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Het doel van de GR MRDH is het versterken van de internationale concurrentiepositie van de metropoolregio. Verbetering van de bereikbaarheid en het economisch vestigingsklimaat van de metropoolregio, en daarmee de leefbaarheid van het gebied, komen ten goede van de inwoners, de bedrijven en de maatschappelijke organisaties in de gemeente Lansingerland. Wel is het zaak om scherp in het oog te houden of de GR dit doel ook blijft dienen. Daarom wordt de MRDH als GR iedere vijf jaar geëvalueerd. Eind 2021 is het proces voor een tweede evaluatie van de MRDH gestart. Hierbij zal worden getest in hoeverre de suggesties voor verbetering uit de eerste tussenevaluatie (2017) zijn opgevolgd en geïmplementeerd. Met name de rol van de adviescommissie behoeft daarin verdere uitwerking. Het eindrapport van de tweede evaluatie wordt in de eerste helft van 2022 verwacht.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Uit de financiële analyse blijkt dat het risico gemiddeld is. Dit is met name gelegen in het beperkte weerstandsvermogen van de MRDH enerzijds en de afdekking van de risico's door de MRDH anderzijds zoals ook opgenomen in het treasurystatuut. De wettelijke termijn van

	overbesteding is bepaald op een maximale periode van drie achtereenvolgende kalenderjaren. Om in de toekomst meer duidelijkheid te hebben over de (financiële) risico's van grote infrastructurele projecten heeft de MRDH de beleidsnota risicomanagement en weerstandsvermogen opgesteld. Het bestuurlijk risico is laag. Lansingerland onderschrijft het belang van de MRDH en staat achter de missie en de visie. De uitwerking van de programma's vindt in goed overleg met alle gremia plaats.
--	--

Algemeen	1.9
Naam verbonden partij *	Bank Nederlandse Gemeenten
Datum van oprichting	25 maart 1914
Vestigingsplaats *	Den Haag
Deelnemende partijen	Aandeelhouders van de bank zijn uitsluitend overheden. De Staat is houder van de helft van de aandelen, de andere helft is in handen van gemeenten, provincies en een hoogheemraadschap.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	De gemeente heeft stemrecht in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA). AVA: Wethouder S. Fortuyn Plaatsvervangend AVA: -
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Contactpersoon: Timothy Scheffers Vervanger: Manus Twisk
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/Rvc) resterend in 2022 (en 2022 indien bekend)	AVA : 21 april 2022
Aanleverdata ontwerp-begroting en jaarverslag	Niet van toepassing
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	BNG Bank is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.
Veranderingen in 2022 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Geen.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	Wij dragen financieel niets bij. Als aandeelhouder van 15.015 van de totaal circa 56 mln. aandelen ontvangen wij dividend. Het aandelenkapitaal in de BNG vertegenwoordigt een waarde van €7.694,- op onze balans
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Per 1-1-2021: € 5.097 mln. Per 31-12-2021: € 5.062 mln.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Per 1-1-2021: € 155.262 mln. Per 31-12-2021: € 143.995 mln.
Financieel resultaat 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	De nettowinst 2021 bedraagt € 211 mln. (in 2020: € 202 mln.). Per aandeel zal € 2,28 worden uitgekeerd aan dividend (2020: €1,81). De pay-out per aandeel bedraagt 50% van de winst per aandeel, voor 2021 is gekozen om eenmalig 60% uit te keren.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	PWC is vanaf 2016 de accountant.

Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Geen.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Niet van toepassing.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Lansingerland is aandeelhouder en loopt daardoor in principe geen of een beperkt financieel of bestuurlijk risico.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	BNG zal haar positie als bankier voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang onverkort handhaven. De bank handhaaft haar missie om te allen tijde te voorzien in goedkope financiering voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. Het begrip 'betrokken partner' maakt deel uit van de identiteit van BNG Bank, een sectorbank, opgericht door Nederlandse overheden. De missie van BNG luidt: "BNG Bank is betrokken partner voor een duurzamer Nederland. Wij stellen de publieke sector in staat maatschappelijke doelstellingen te realiseren."
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2022 en 2022? (Uit visie <i>gerelateerde documenten</i>)	Het belangrijkste instrument van BNG blijft het verstrekken van financiering tegen lage prijzen aan kernklanten. Die lage prijzen vereisen een uitstekend risicoprofiel (de huidige ratings zijn AAA) zodat er financiering aangetrokken kan worden tegen scherpe tarieven. Om het risicoprofiel en daarmee de lage prijzen ook de komende jaren te behouden is het noodzakelijk dat BNG het volume beheerst van leningen die beslag leggen op het risicokapitaal van de bank (tot maximaal 10% van de leningenportefeuille).
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Vooralsnog is er geen mogelijkheid geboden door de BNG om leningen voortijdig af te lossen. Dit blijft onderwerp van gesprek met de BNG.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)	Niet van toepassing.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Op basis van de financiële en bestuurlijke analyse kan worden vastgesteld dat het risicoprofiel laag is.

2 Verbonden partijen in de commissie Ruimte

Algemeen	2.1
Naam verbonden partij *	DCMR Milieudienst Rijnmond
Datum van oprichting	Goedgekeurd bij Koninklijk Besluit d.d. 26-02-1987, KB nr. 17 Datum gewijzigd: 29 december 2015 (21 ^{ste} wijziging)
Vestigingsplaats *	Schiedam
Deelnemende partijen	Albrandswaard, Barendrecht, Brielle, Capelle aan den IJssel, Hellevoetsluis, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Nissewaard, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Vlaardingen, Westvoorne, Goeree-Overflakkee en de provincie Zuid-Holland
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Wethouder Jan-Willem van den Beukel was lid van het Algemeen Bestuur. Op 4 juli 2018 heeft er een overleg plaatsgevonden met de 3 andere wethouders van de zogenaamde waterweg gemeenten (Schiedam, Vlaardingen, Maassluis en Lansingerland) om te besluiten wie namens deze 4 deelnemers lid van het DB van de DCMR wordt. Dit is wethouder B. (Bart) Bikkers van Vlaardingen.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Suzanne Sparreboom, Omgevingsrecht Vervanger: Remo Snijder, Omgevingsrecht
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2022 (en 2023 indien bekend)	2022: AB: 30/6 en 8/12
Aanleverdata ontwerp-begroting en jaarverslag	DCMR stuurt de ontwerp-begroting en het jaarverslag 8 weken voor vaststelling door het AB van de DCMR (30 juni 2022) toe aan de gemeente voor een zienswijze.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Uitvoeren van de Wet Milieubeheer (Wm), de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo) en de Wet bodembescherming (Wbb) voor de Gemeente Lansingerland en advisering op het gebied van milieu en ruimtelijke ordening. Het publieke belang is het bereiken van een goed leefmilieu voor burgers en bedrijven.
Veranderingen in 2023 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Er zijn geen veranderingen in het bestuurlijke en publieke belang voor 2023.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	2022: € 1.557.144 2023: € 1.642.367
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Per 1-1-2021: € 6.038.000 Per 31-12-2021: € 4.866.000
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Per 1-1-2021: - Per 31-12-2021: -
Financieel resultaat 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Het financieel resultaat over 2021 na bestemming bedraagt minus € 954.000

Hoe is de accountantscontrole geregeld?	PWC heeft een goedkeurende verklaring afgegeven over de jaarrekening 2021.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Er zijn geen wijzigingen in het financiële belang dat Lansingerland heeft in de DCMR.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	De “Werkgroep verbetering financiële sturing gemeenschappelijke regelingen” (ingesteld door de Kring van Gemeentesecretarissen Rotterdam-Rijnmond) adviseert jaarlijks over de indexering van de bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen (DCMR, MRDH, GGD, GRJR en VRR). Voor 2023 stelt deze werkgroep de raden voor om akkoord te gaan met een indexering van 4,8% voor alle gemeenschappelijke regelingen in 2023. Dit nemen we op in de begroting 2023 voor uw raad ter vaststelling. In 2023 worden naar verwachting Bodemtaken waarvoor de provincie nu nog bevoegd gezag is overgedragen aan de gemeente. Dit brengt extra kosten met zich mee, oplopend tot mogelijk €200.000. In hoeverre gemeentes hiervoor gecompenseerd worden is nog niet bekend.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	De benoemde risico's uit 2020-2021 die samenhangen met het op orde krijgen van de bedrijfsvoeringssystemen, vormen nauwelijks tot geen risico meer. De nu begrote en vanuit de eigen exploitatie van de DCMR gedekte bedragen zijn zo realistisch mogelijk geraamd. Voor de overdracht van diverse bodemtaken vanuit de provincie naar de gemeente (wijziging bevoegd gezag per inwerkingtreding van de Omgevingswet) stellen we bij de begroting 2023 voor extra middelen te reserveren.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	De DCMR voert in mandaat taken uit op het gebied van milieuregelgeving. Dit betreft vergunningverlening, toezicht en handhaving en meldingen. Daarnaast adviseert de DCMR op het gebied van ruimtelijke ordening en beleidsadvisering met betrekking tot de milieucomponent (lucht, bodem, geluid, externe veiligheid, asbest). Over de prestaties is de raad per brief separaat geïnformeerd (19 april 2021) via de Eindrapportage DCMR 2021.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2022 en 2023? (Uit visie <i>gerelateerde documenten</i>)	De DCMR is de uitvoerende organisatie voor de wettelijke milieu- en veiligheidstaken bij de ca 25.000 milieurelevante bedrijven in het Rijnmondgebied (circa 1900 Lansingerland). Naast deze primaire VTH (vergunningverlening, toezicht en handhaving) -taken, staat de DCMR, net als rijk, provincies en gemeenten, voor twee grote opgaven: de energietransitie en circulaire economie. Wat betreft de energietransitie zet de DCMR haar wettelijk instrumentarium in voor het treffen van energiebesparende maatregelen. In het AB van december 2021 is besloten een nieuwe bestemmingsreserve te vormen: Maatschappelijke Duurzaamheidsopgaven. Deze reserve wordt voor minimaal 4 jaar gefinancierd vanuit het resultaat van 2020 en is ten behoeve van opgaven op het gebied van circulaire economie en energietransitie. Waar geen wettelijk instrumentarium beschikbaar is, legt de DCMR de nadruk op innovatie, nieuwe samenwerkingsverbanden, het aanboren van externe subsidiestromen en het op andere wijze scheppen van de juiste randvoorwaarden voor verduurzaming.

	In 2022 bereidt de DCMR zich daarnaast voor op de invoering van de nieuwe omgevingswet. Samen met de participanten ontwikkelt de DCMR nieuwe werkwijzen die aansluiten bij de doelen die met de Omgevingswet zijn gesteld, waaronder snellere besluitvorming, vergroten van de afwegingsruimte, een integrale benadering van de leefomgeving, intensieve participatie en verregaande automatisering.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	De overdracht van de Bodemtaken van de Provincie naar de gemeente kan financiële consequenties hebben. Onduidelijk is vooralsnog hoeveel middelen vanuit het Rijk voor de uitvoering van deze taak beschikbaar worden gesteld.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Lopende het jaar zijn er meerdere momenten waarop we evalueren of de DCMR doelmatig werkt (trimesteroverleggen, bestuurlijke overleggen). Jaarlijks stellen we gezamenlijk een werkplan op en de uitvoering hiervan monitoren we daarnaast maandelijks op de gepleegde inzet. Niet alleen voert de DCMR de VTH-taken voor Lansingerland uit, ook de aandacht voor energietransitie en circulaire economie is in lijn met onze ambitie op het thema duurzaamheid.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Het financiële risico is gemiddeld. Dit heeft te maken met het feit dat in de Gemeenschappelijke Regeling een garantstelling voor de deelnemende gemeenten is opgenomen en ook het weerstandsvermogen is voldoende. Het bestuurlijke (inhoudelijke) risico is laag, omdat de belangen van DCMR hetzelfde zijn als onze belangen, er duidelijke afspraken met de DCMR zijn gemaakt die we regelmatig monitoren en we veel vertrouwen in deze verbonden partij hebben.

Algemeen Naam verbonden partij *	2.2 Recreatieschap Rottemeren
Datum van oprichting	12 januari 1967
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	Gemeenten Rotterdam, Zuidplas en Lansingerland. Staatsbosbeheer beheert de natuur en recreatiegebieden in opdracht van het Recreatieschap Rottemeren
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Wethouders S. Fortuyn (AB en DB) Plaatsvervanger: Wethouder K. Arends (AB)
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Yvonne Hereijgers, Ruimtelijke Economische Strategie Vervanger: Gabby Prevo, Ruimtelijke Economische Strategie
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2022 (en 2023 indien bekend)	DB: 30 mei 2022 10 oktober 2022 AB: 4 juli 2022 19 december 2022
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	De ontwerpbegroting en de jaarrekening worden uiterlijk 15 april toegezonden aan de gemeenteraad. Voor 1 augustus moet een goedgekeurde begroting worden toegezonden aan de Provincie Zuid-Holland.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	In stand houden, ontsluiten en exploiteren van recreatiegebied Rottemeren. Openlucht recreatie, natuurbescherming en natuur- en landschapsschoon bewaren en bevorderen.
Veranderingen in 2022 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	De samenwerking tussen de gemeenten Zuidplas, Rotterdam en Lansingerland wordt gecontinueerd.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	Deelnemers: Zuidplas 4%, Rotterdam 91%, en Lansingerland 5%, bijdrage in 2021 € 198.600,- + € 1.450.000,- incidenteel
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Per 1-1-2021: € 13.022.728,- Per 31-12-2021: € 12.704.486,-
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Per 1-1-2021: € 5.313.157,- Per 31-12-2021: € 10.142.782,-
Financieel resultaat 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	€ 20.420 positief resultaat
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Conform een meerjarenovereenkomst met Baker Tilly accountants wordt jaarlijks de jaarrekening beoordeeld.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022	Geen veranderingen in het financiële belang van 5%.

in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	De Rottemeren vormen een belangrijk onderdeel van de groene flanken van Lansingerland en zijn een belangrijke bouwsteen voor identiteit en kwaliteit van Lansingerland. Onze groengebieden dragen bij aan een prettig woon- en leefklimaat en kan een bijdrage leveren aan een gezonde samenleving door het mogelijk maken van meer bewegen, meer buiten, rust en minder stress. In het gebied van het Recreatieschap Rottemeren is de laatste jaren onvoldoende ingespeeld op maatschappelijke ontwikkelingen en heeft onvoldoende duurzaam onderhoud plaatsgevonden (o.a. door bezuinigingen). Hierdoor is een situatie ontstaan waarin delen van het Recreatiegebied gedateerd zijn, kwalitatief onvoldoende en achterstallig onderhoud kennen. Dit vraagt om een grootschalige aanpak om de kwaliteit en rol en waarde van het Recreatiegebied en de bijdrage van het gebied aan een sterke en gezonde samenleving te behouden. Afhankelijk van de ambities en de mogelijkheden voor het inzetten van subsidies om het Recreatieschap klaar te maken voor de toekomst, kan vanuit het Recreatieschap ook de vraag gesteld gaan worden om een extra incidentele bijdrage of ophoging van de structurele bijdrage.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Concrete risico's, overigens van een laag en middel gehalte, worden genoemd bij de weerstandsparagraaf in de begroting van het recreatieschap: • invoering VPB; • locatie asfaltfabriek; • essentaksterfte; • nazorg grondwaterverontreiniging Hoge Bergse Bos; • mogelijke procedure i.v.m. geannuleerd evenement; • Ezelsbruggetje. • Inhalen achterstallig/onvoldoende onderhoud delen gebied • Up-to-date/toekomstbestendig maken van delen van het Rottemeren gebied
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	In mei is het Ontwikkelplan voor het Recreatieschap Rottemeren vastgesteld als uitwerking van kader en koers van het Recreatieschap. Verder is het definitief ontwerp voor de Kwaliteitsimpuls Lage Bergse Bos opgesteld, met RWS gewerkt aan het inpassen van de Verlengde A16, de aanpak essentaksterfte en bosonderhoud voortgezet, marketing, samenwerking met belangenorganisaties, is het ontwerp van nieuwe bewegwijzering en markeringen voor het gebied opgesteld en is uitvoering gegeven aan de marketingcampagne 'Ook dit is De Rotte', is een verkeerskundig onderzoek uitgevoerd als bouwsteen voor het Ontwikkelplan Rottemeren en zijn de laatste onderdelen van het project Kwaliteitsimpuls Biodiversiteit gerealiseerd
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	Op basis van het Recreatiekader en het Ontwikkelplan voor het Recreatieschap Rottemeren een uitvoeringsprogramma opstellen met daarin opgenomen de groenblauwe ribben en transformatie Hoekse Park West, starten met de kwaliteitsimpuls Lage Bergse Bos, inpassing van de verlengde A16 door het Lage Bergse bos, de realisatie van een fietsverbinding tussen het Rottemerengebied en het Bentwoud/Groene Hart, uitvoeren plan ontwikkellocaties, samenwerken met

	belangenorganisaties, aanpak van de essentaksterfte, groot onderhoud (onderhoud, waaronder kappen en herplanten) in deelgebieden in Bleiswijkse Zoom en Hoge Bergse Bos.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Met de vaststelling van het Ontwikkelplan voor het Recreatieschap Rottemeren zijn de recreatiekaders verder uitgewerkt voor het Recreatieschap Rottemeren. Hierop volgt nu een uitvoeringsagenda. De kwaliteitsimpuls Lage Bergse Bos en de essentaksterfte maken dat het gebied in de picture staat en de (deel)gebieden de komende jaren aangepakt gaan worden. In de samenwerkingsovereenkomst met Staatsbosbeheer is afgesproken dat vanaf 2019 de jaarlijkse kosten niet meer als fixed price bepaald worden maar kostendekkend (op basis van nacalculatie) worden. Samen met de herijking van het Terrein Beheer Model (t.b.v. onderhoud) en het ontwikkelplan met uitvoeringsagenda verwachten wij dat dit tot financiële veranderingen kan leiden.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Het in stand houden, ontsluiten en exploiteren van het Recreatiegebied Rottemeren is belangrijk voor de gemeente aangezien dit een van de belangrijkste groengebieden is. De inzet is gericht op het bewaren en behouden van openluchtrecreatie, natuurbescherming en natuur- en landschapsschoon.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Het financiële risico is gemiddeld. Er is sprake van een Algemene reserve, maar deze is de laatste jaren gebruikt om onderhoud en projecten uit te voeren ter versterking van de kwaliteit in het gebied. Om de delen van het Recreatiegebied die gedateerd zijn, kwalitatief onvoldoende of achterstallig onderhoud kennen klaar te maken voor de toekomst kan er een extra incidentele of structurele verhoging van middelen gevraagd worden Bestuurlijk risico is laag. Met het recreatiekader geven de gemeenten sturing aan het Recreatieschap Rottemeren.

Algemeen	2.3
Naam verbonden partij *	NV Duinwaterbedrijf Zuid-Holland Handelsnaam Dunea
Datum van oprichting	In 1990 is Duinwaterbedrijf Zuid-Holland ontstaan vanuit de fusie tussen de DWL en de waterbedrijven De Vlietstreek en De Tien Gemeenten.
Vestigingsplaats *	's Gravenhage
Deelnemende partijen	De aandelen van Dunea zijn in handen van 17 Zuid-Hollandse gemeenten.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	De gemeente is aandeelhouder en namens de gemeente neemt wethouder S. Fortuyn deel aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Vervangend: - . In de raad van commissarissen zit geen gemeentelijke vertegenwoordiger.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Timothy Scheffers Vervanger: Manus Twisk
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2022 (en 2022 indien bekend)	De aandeelhoudersvergaderingen vinden plaats in juni en november.
Aanleverdata ontwerp-begroting en jaarverslag	N.v.t. (geen GR)
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Het publieke belang bestaat uit de gewaarborgde levering van drinkwater aan onze inwoners. Zo zijn alle 17 gemeenten in het leveringsgebied aandeelhouders. Dunea wil een vitale organisatie zijn die toekomstbestendige producten en diensten levert en daarbij duidelijk zichtbaar is als maatschappelijke onderneming. De nieuwe meejarenstrategie Koers 2020 heeft vier accenten: • Klantaccent, onderscheidend in dienstverlening en kwaliteit; • Beter voorbereid op de toekomst door verbreding producten & diensten; • Het zijn van duinbeheerder van wereldklasse; • Strijden voor het drinkwaterbelang van de Lek en de Maas.
Veranderingen in 2022 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Geen.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	Lansingerland bezit 186.584 aandelen (na de periodieke herverdeling in 2018) van de in totaal 4.000.000 uitgegeven aandelen. Het aandelenkapitaal in Dunea vertegenwoordigt een waarde van €0,- op onze balans. Statutair mag Dunea geen dividend uitkeren.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 229,8 mln. Per 31-12-2020: € 236,8 mln.

Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Per 1-1-2020: € 356,7 mln. Per 31-12-2020: € 364,2 mln.
Financieel resultaat 2020* (Uit: jaarrekening 2020, bij toetstandkoming van deze sheet was de jaarrekening 2021 nog niet gepubliceerd)	Uit jaarrekening 2020: Resultaat na belasting boekjaar 2019: €8,5 mln. Resultaat na belasting boekjaar 2020: €7,0 mln.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Het jaarverslag en jaarrekening van de N.V. dienen wettelijk van een accountantsverklaring te zijn voorzien, waarbij KPMG als onafhankelijk accountant optreedt.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Geen
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Geen. Lansingerland betaald op dit ogenblik geen bijdrage.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Lansingerland is aandeelhouder en loopt daardoor in principe geen of een beperkt financieel of bestuurlijk risico.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	Er zijn geen bijzonderheden t.a.v. de ontwikkelingen omtrent Lansingerland te melden.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2022 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	• Verbetering solvabiliteit. Dunea wil minder afhankelijk worden van rentedragend vreemd vermogen • Benchmark en opstellen wettelijk vereist verbeterplan, gebaseerd op de prestatievergelijking in de benchmark op de volgende deelgebieden: ○ Kwaliteit drinkwater ○ Klantenservice ○ Milieuaspecten drinkwatervoorziening ○ Kostenefficiëntie
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	De aandachtspunten blijven het verzorgen van een goede drinkwatervoorziening en beheer van het duingebied. In de aandeelhoudersvergadering van November 2019 is daarnaast besloten tot een statutenwijziging en oprichting van een dochtervennootschap opdat Dunea NV in een later stadium kan beschikken over een vergunde warmtedochter die de komende jaren een rol kan spelen bij projecten op het gebied van Aquathermie binnen het leveringsgebied van Dunea. Deze activiteiten zijn in 2020 gefinancierd vanuit de winst over boekjaar 2019 (winsttoewijzing). Omdat dit een niet-gereguleerde taak betreft is het belangrijk om kritisch naar het risicomanagement en de mitiganten te blijven kijken.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse	Dunea beheert de natuur (duinlandschap) en het water in Zuid-Holland. Dunea zorgt voor schoon drinkwater in Lansingerland.

<i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Hierin is geen belangrijke ontwikkeling of afwijking in positieve of negatieve zin.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Op basis van de financiële en bestuurlijke analyse kan worden vastgesteld dat het risicoprofiel laag is. Lansingerland is aandeelhouder en loopt daardoor in principe geen of een beperkt financieel of bestuurlijk risico.

Algemeen	2.4
Naam verbonden partij *	Stichting Parkmanagement Bedrijvenpark Oudeland (PMBO)
Datum van oprichting	25 januari 2008
Vestigingsplaats *	Lansingerland
Deelnemende partijen	Naast de gemeente Lansingerland nemen alle eigenaren van kavels op Oudeland (verplicht) deel aan het parkmanagement.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. (Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)	Stichting PMBO: In 2021 is via een collegebesluit besloten dat de gemeente zich uit het bestuur van PMBO terugtrekt. Dit is als volgt in het besluit vastgelegd: <i>Bij de start van de ontwikkeling van het bedrijvenpark Oudeland werd er veel belang gehecht aan gemeentelijke deelname PMBO. Op deze manier was er niet alleen via de onderhouds-afspraken en bijhorende vergoeding gemeentelijke invloed, maar ook direct in het bestuur. Nu het bedrijvenpark en PMBO grotendeels al jaren functioneren, is er geen behoefte meer aan gemeentelijke invloed in het bestuur van PMBO. Daarnaast is er een risico op (de schijn van) belangenverstrengeling. De gemeentelijke bestuurders zouden in hun PMBO-rol moeten oordelen over het gemeentelijke Parkmanagementbeleid en de financiële vergoeding die voor het beheer en onderhoud verstrekt wordt aan PMBO. Dat is een ongewenste situatie. Daarom zal de gemeente zich hieruit terugtrekken</i> De statuten van PMBO zijn eind 2021 aangepast, waarbij de gemeente niet meer vertegenwoordigd is in het bestuur van PMBO. Het huidige bestuur bestaat uit 3 bestuursleden: Michel Capitein van Technolab (voorzitter), Gert Klein Haneveld (penningmeester) en Jan van der Meide van De Leeuwenhoek BV (bestuurslid). De beheerovereenkomst en het beheerplan zijn aan actualisering toe. We kijken opnieuw naar de werkzaamheden die de komende jaren nodig zijn om het gewenste kwaliteitsniveau te behalen en het budget dat daarvoor nodig is. We evalueren bestaande afspraken met de stichting PMBO en kijken waar aanscherping en/of verduidelijking nodig is. De herziening van de afspraken heeft door de coronacrisis en personeelsverloop wat vertraging opgelopen, maar sinds het najaar van 2021 zijn de gesprekken met PMBO weer opgestart. Vereniging VBO: Kaveleigenaren zijn verenigd in de Vereniging Bedrijvenpark Oudeland (VBO). Zij verlenen middels een parkmanagementovereenkomst opdracht aan de stichting PMBO de niet opzegbare opdracht tot het uitvoeren van parkmanagement conform het parkmanagementplan tegen een vastgestelde vergoeding. In het bestuur van de vereniging zijn enkel ondernemers/eigenaren vertegenwoordigd. Voorzitter is Reinier Geradts van DLR.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Accountmanager bedrijven, team Gebiedsopgaven

Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	Het bestuur van de stichting PMBO vergadert 6 keer per jaar.
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Eenmaal per jaar. Meestal wordt de begroting in het laatste kwartaal van het voorgaande jaar opgesteld en het jaarverslag in het eerste half jaar volgend op het boekjaar.
Doelstelling van de VP. (<i>Hoe ziet ons publiek belang eruit?</i>)	De stichting heeft ten doel: a. het uitvoeren of doen uitvoeren van het algemeen management voor de dienstverlening met als doel het initiële kwaliteitsniveau van en het verblijfsklimaat op bedrijvenpark Oudeland te behouden en waar mogelijk te verhogen, een en ander overeenkomstig de daartoe in het parkmanagementplan opgenomen prestatie-eisen; b. het uitvoeren of doen uitvoeren van terreinbeveiliging op bedrijvenpark Oudeland overeenkomstig de daartoe in het parkmanagementplan opgenomen prestatie-eisen; c. het (doen) realiseren, (doen) beheren en (doen) onderhouden van bedrijfsverwijzingen op bedrijvenpark Oudeland overeenkomstig de daartoe in het parkmanagementplan opgenomen prestatie-eisen; d. het beheren en onderhouden of doen beheren en onderhouden van de openbare ruimte op bedrijvenpark Oudeland overeenkomstig het daartoe opgestelde beheerplan; en voorts al hetgeen met een en ander verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Het publieke belang is het creëren van een gunstig economisch klimaat. Daarnaast is de taak van de stichting PMBO het organiseren, in stand houden en daar waar mogelijk verbeteren van het kwaliteitsniveau (ruimtelijk, technisch en voor veiligheid) op bedrijvenpark Oudeland.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Zie de toelichting.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (<i>Hoe ziet ons financieel belang eruit?</i>)	De gemeente Lansingerland draagt het beschikbare budget voor het dagelijks beheer en onderhoud van de openbare ruimte over aan de stichting PMBO. Het gaat daarbij alleen om het budget behorende bij de taken die daadwerkelijk worden overgedragen. Het gaat om een bedrag van ca. € 57.000,- .
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 (<i>Uit: jaarrekening 2021</i>)	Per 1-1-2021: € 387.609 Per 31-12-2021: € 363.590
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* (<i>Uit: jaarrekening 2021</i>)	Per 1-1-2021: € 15.320 Per 31-12-2021: € 178.112
Financieel resultaat 2021* (<i>Uit: jaarrekening 2021</i>)	€ 24.019

Hoe is de accountantscontrole geregeld?	AccountAble B.V. registeraccountants en belastingadviseurs te Woerden stellen jaarlijks de jaarstukken op.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Er hebben zich geen veranderingen in het financieel belang voorgedaan. In 2014 is de Beheerovereenkomst tussen de gemeente Lansingeland en de stichting PMBO ondertekend. In deze overeenkomst zijn de afspraken voor het dagelijks beheer en onderhoud van Oudeland vastgelegd. De kaders hiervoor staan beschreven in het bijbehorende beheerplan.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Het beheerplan en de beheerovereenkomst worden in overleg met PMBO geactualiseerd. Naar aanleiding van de actualisatie van het beheerplan en de beheerovereenkomst zal de financiële bijdrage mogelijk aangepast worden. Dit proces is nu gaande en zal naar verwachting dit jaar afgerond worden.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Geen bijzonderheden.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	Er is weer een aantal nieuwe bedrijven gevestigd, waardoor het parkmanagement een nog bredere groep ondernemers vertegenwoordigt. Het beheer en onderhoud en de veiligheid op het bedrijvenpark zijn op een afgesproken niveau onderhouden. Het beeldkwaliteitsniveau van de openbare ruimte wordt door de inzet van parkmanagement op minimaal B of hoger gehouden. Bedrijven kunnen op vrijwillige basis aansluiten op glasvezel ten behoeve van internet en communicatie.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2022 en 2023? (Uit visie gerelateerde documenten)	PMBO richt zich op het handhaven van de kwaliteit van het bedrijvenpark, alsmede op de fysieke uitbreiding als gevolg nieuwe vestigingen op het bedrijvenpark. PMBO bereidt uitbreiding van camerabewaking voor om nieuwe gedeelten van het bedrijvenpark ook te bewaken.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Het beheerplan en de beheerovereenkomst zijn aan actualisering toe. We kijken opnieuw naar de werkzaamheden die de komende jaren nodig zijn om het gewenste kwaliteitsniveau te behalen en het budget dat daarvoor nodig is. We evalueren bestaande afspraken met de stichting PMBO en kijken waar aanscherping en/of verduidelijking nodig is.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)	De verbonden partij draagt volledig bij aan het oorspronkelijke en nog immer valide doel. Per 2022 is PMBO geen verbonden partij meer, aangezien de gemeente uit het bestuur is teruggetreden.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Financieel en bestuurlijk zijn de risico's laag.

3 Verbonden partijen in de commissie Samenleving

Algemeen	3.1
Naam verbonden partij *	Gemeenschappelijke Regeling GGD Rotterdam-Rijnmond
Datum van oprichting	Niet bekend wanneer de regeling is ingesteld. Lansingerland maakt deel uit sinds 1 januari 2007. Vanaf 1-1-2013 heet de GR niet meer OGZRR, maar GGD Rotterdam-Rijnmond. Zie BR1200155 en T12.11479. Corsanummer van de oude GR: T10.09195
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	Het rechtsgebied van het lichaam omvat het grondgebied van de gemeenten Albrandswaard, Barendrecht, Nissewaard, Brielle, Capelle aan den IJssel, Goeree-Overflakkee, Hellevoetsluis, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Vlaardingen en Westvoorne. De GGD Rotterdam-Rijnmond (GGD-RR) voert een uniform pakket van basistaken uit voor het gehele werkgebied.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Vertegenwoordiging enkel in AB. Wethouder T. Cnossen, plaatsvervangend wethouder K. Arends.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Annemarie Timmermans, Maatschappelijke Opgaven Vervanger is Stephanie van Eijck.
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2022 (en 2023 indien bekend)	Vergaderdata AB GGD 2022: De reguliere bestuurlijke vergaderingen voor 2021 vinden plaats op de volgende dagen, van 15.00 tot 16.30 uur: • 17 februari 2022 • 30 juni 2022 • 29 september 2022 • 8 december 2022 Extra ingelast: • 10 maart 2022, 16.00-17.00 uur
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Ontwerpbegroting: Het dagelijks bestuur zendt de ontwerpbegroting acht weken voordat deze aan het algemeen bestuur ter vaststelling wordt aangeboden toe aan de raden van de gemeenten. De raden hebben hierop de mogelijkheid een zienswijze te formuleren. Jaarverslag: Het dagelijks bestuur stelt elk jaar de rekening met een bijbehorend verslag van het voorgaande jaar op. Het algemeen bestuur stelt de rekening vast in het jaar volgend op het jaar waarop de rekening betrekking heeft. Het dagelijks bestuur zendt de rekening binnen twee weken na de vaststelling aan de raden van de deelnemende gemeenten en aan gedeputeerde staten.

Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Artikel 3 van de GR: Het lichaam heeft tot doel: • het beschermen en bevorderen van de gezondheid van de bevolking of van specifieke groepen daarbinnen, in het rechtsgebied van het lichaam; • het voorkómen en het vroegtijdig opsporen van ziekten onder de bevolking; • alles wat met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt. De regeling regelt de deelnemersbijdrage van de deelnemende gemeente voor de inkoop van het basispakket. De GGD is leverancier en uitvoerder van het basispakket. Het publieke belang is de openbare gezondheid.
Veranderingen in 2022 en 2023 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	In 2022 en 2023 vinden geen wijzigingen plaats in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft. Met de coronacrisis is het publieke belang van infectieziektebestrijding en preventie wel vergroot.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	De gemeenschappelijke regeling van de GGD-RR kent geen balans en andere financiële staten om in de begroting op te nemen aangezien alleen de gemeente Rotterdam eigenaar is van de organisatie. Personeel en eventuele risico's zijn daarmee voor rekening van de gemeente Rotterdam. De gemeenschappelijke regeling GGD-RR regelt in materiële zin slechts de inkoop van producten. Lansingerland draagt in 2022 € 480.791 bij, bestaande uit € 354.181 voor de inkoop van het algemene basistakenpakket en € 126.610 voor de inspecties kinderopvang. Het bedrag voor de inspecties kinderopvang indicatief en uiteindelijk worden de daadwerkelijk uitgevoerde inspecties die in 2022 plaatsvinden in rekening gebracht. Daarnaast nemen wij als Lansingerland in de periode juli tot en met december 2022 de plustak 'gemeentelijke advisering gezonde leefomgeving' af. De kosten bedragen hiervoor € 11.339. Plusproducten zijn afspraken tussen de individuele gemeenten en de GGD RR onderling. Deze vallen niet onder de gemeenschappelijke regeling.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	De gemeenschappelijke regeling van de GGD-RR kent geen balans en andere financiële staten om in de begroting op te nemen aangezien alleen de gemeente Rotterdam eigenaar is van de organisatie. Personeel en eventuele risico's zijn daarmee voor rekening van de gemeente Rotterdam. De gemeenschappelijke regeling GGD-RR regelt in materiële zin slechts de inkoop van producten. Daarmee is de gemeenschappelijke regeling financieel "leeg", dus zonder bezittingen, waardoor er ook geen balans is. Het financiële risico voor deelname aan de regeling is voor regiogemeenten dus ook niet aanwezig.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Niet van toepassing, zie tekst bij 'Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021'.
Financieel resultaat 2021* <i>(Uit: jaarrekening 2021)</i>	Niet van toepassing, zie tekst bij 'Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021'.

Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Niet van toepassing, zie tekst bij 'Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021'.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Niet van toepassing, zie tekst bij 'Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021'.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	De Wet publieke gezondheid (Wpg) is het kader waarbinnen de GGD namens de gemeenschappelijke regeling de basistaken uitvoert voor de deelnemende gemeenten. De omvang van het basispakket wordt steeds voor vier jaar vastgesteld. Aanpassingen in het basispakket vinden slechts plaats indien alle gemeenten hiermee akkoord gaan. In 2019 startte een nieuwe cyclus van vier jaren. Voor 2022 zijn er geen wijzigingen. In 2023 wordt er eenmalig een éénjarige begroting vastgesteld i.v.m. de verkiezingen en andere ontwikkelingen. Vanaf 2024 wordt bekeken wat de gevolgen van de coronacrisis voor de begroting voor de GGD en gemeenten betekenen en wordt er wederom een meerjarenbegroting vastgesteld. Op 10 maart 2022 besloot het Algemeen Bestuur over de begroting voor 2023. Deze begroting 2023 wordt ter zienswijze voorgelegd aan de gemeenteraad. De "Werkgroep verbetering financiële sturing gemeenschappelijke regelingen" (ingesteld door de Kring van Gemeentesecretarissen Rotterdam-Rijnmond) adviseert jaarlijks over de indexering van de bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen (DCMR, MRDH, GGD, GRJR en VRR). Voor 2022 stelt deze werkgroep de raden voor om akkoord te gaan met een indexering van 4,8% voor alle gemeenschappelijke regelingen in 2023. Er is daarnaast een stijging in de kosten in verband met de extra opgenomen basistaak 'collectieve advisering gezonde leefomgeving' in het kader van de invoering van de omgevingswet. Ook verwachten we een stijging als gevolg van de extra inzet van de GGD voor de inspecties van de gastouders. Dit nemen we op in de begroting 2023 voor uw raad ter vaststelling. Daarnaast zijn we voornemens om de plustaak 'gemeentelijke advisering gezonde leefomgeving' af te nemen in 2023. Dit plusproduct valt niet onder de gemeenschappelijke regeling.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Geen. De gemeente Rotterdam is risicodragend. De meerkosten door de coronacrisis worden gecompenseerd door het Rijk.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	- Ondersteuning bestuur gemeenschappelijke regeling - Informatievoorziening - Integrale gezondheidsmonitor 0-100 jarigen - GGD Rampen opvangplan (GROP) - Infectieziektebestrijding - Covid-19 uitbraken - Tuberculosebestrijding - Soa/hiv-preventie en bestrijding - Technische hygiënezorg

	- Medische milieukunde - Inspecties kinderopvang, peuterspeelzalen (en vanaf 2022 gastouderopvang) - Psychosociale hulpverlening bij ingrijpende gebeurtenissen (PSHi)
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	De GGD Rotterdam-Rijnmond (GGD-RR) voert een uniform pakket van basistaken uit voor het gehele werkgebied. Wijzigingen in het pakket die het gevolg zijn van wettelijke veranderingen of vereisten zijn verwerkt in het pakket en door scherp begroten heeft de GGD deze zelf kunnen opvangen. Conform de wens van de betrokken gemeenten is de beperkte ruimte ingevuld met de uitbreiding van ondersteuning en kennisdeling door de GGD op het terrein van de aanpak van gezondheidsachterstanden. Met de begrotingscyclus 2019 tot en met 2022 is de omvang van het basispakket voor vier jaar vastgesteld. Aanpassingen in het basispakket vinden slechts plaats indien alle gemeenten hiermee akkoord gaan. Daarnaast bestaat een variabel deel uit de inspecties kinderopvang en is het mogelijk plusproducten af te nemen. Deze plusproducten worden niet op voorhand afgenomen. Voor 2021 tot en met 2023 lopen extra taken rondom corona via het Rijk en niet via gemeenten. Pas vanaf 2024 wordt bekeken wat de gevolgen van de coronacrisis voor het basistakenpakket van de GGD betekenen (bijvoorbeeld meer inzet op preventie en infectieziektebestrijding). Op lange termijn verwachten wij dat de corona crisis zeker gevolgen heeft voor de GGD-organisatie. Zo zien we dat preventie, ook landelijk, steeds meer aandacht krijgt, mede door de corona uitbraak. Aangezien er steeds meer aanwijzingen zijn dat preventie een belangrijke functie heeft, ook bij dit soort uitbraken, is de verwachting dat van GGD een grotere inzet verwacht zal worden op de gehele preventie-keten. De GGD-RR bereidt zich voor op de toekomst, waarbij zij interacteert op huidige landelijke en regionale ontwikkelingen. De wettelijke basistaken vormen het uitgangspunt, en daarbij wordt bekeken wat de gewenste toekomstige taken voor de GGD zijn. Het AB-GGD heeft op 1 juli 2021 de koers GGD 3.0 vastgelegd. Het komende jaar zal hier veel aandacht naar toegaan zeker met het oog op het vaststellen van de meerjarenbegroting 2024-2027. Wel is helder dat er voorlopig geen extra bijdrage aan gemeenten wordt gevraagd voor invulling van ambities GGD 3.0, maar aan deze ambities invulling wordt gegeven middels de verwachte extra bijdrage door het Rijk; - Op dit moment nog niet duidelijk is welke omvang de beoogde Rijksmiddelen t.b.v. versterking van de publieke gezondheid hebben en hoe ze worden verdeeld voor de komende jaren; - Er nog verschillende (landelijke) discussies zijn t.a.v. herijking van de Wet publieke gezondheid en zodoende het basistakenpakket van de GGD; - Daarbij blijft een aanhoudende druk op de GGD Rotterdam Rijnmond bestaan waar men nog dagelijks bezig is met bestrijding van het coronavirus middels onder meer testen, bron en contactonderzoek (BCO) en vaccinatiecampagnes; Een belangrijk beleidsvoornemen is de regionale ondersteuning vanuit de GGD in het kader van de omgevingswet. Dit krijgt vorm in een

	basistaak 'collectieve advisering gezonde leefomgeving' per 1 januari 2023 en het plusproduct 'gemeentelijke advisering gezonde leefomgeving' dat per 1 juli 2022 kan worden afgenomen. Daarnaast heeft het AB in november 2021 het voorstel aangenomen om vanaf 2023 structureel 50% per jaar extra inspecties gastouderopvang uit te voeren en de formatie hiervoor uit te breiden. Het jaar 2022 wordt benut als overgangsjaar waarbij de gastouderinspecties met 20% worden uitgebreid.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	De GGD Rotterdam-Rijnmond heeft in het kader van de vierjaren afspraken een begroting die t/m 2022 alleen geïndexeerd wordt. Voor 2022 legt de GGD voor de reguliere activiteiten geen claims neer en vragen zij geen extra geld. Dit wordt ook in de begroting van 2023 doorgezet. Vanaf 2024 wordt bekeken wat de gevolgen van de coronacrisis voor begroting 2024 en verder voor de GGD en gemeenten betekenen. Daarnaast wordt de komende 2 jaar de invoering van de basistaak collectieve advisering gezonde leefomgeving' en het plusproduct 'gemeentelijke advisering gezonde leefomgeving' goed gemonitord.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	De GGD-RR legt verantwoording af over de uitvoering van de producten in het jaarverslag. Het jaarverslag is de definitieve jaarrapportage waarin verantwoording wordt afgelegd over en verslag gedaan wordt van de realisatie van de prestatieafspraken die gelden in het kader van het vastgestelde basistakenpakket. Uit het jaarverslag 2021 is gebleken dat de inzet in 2021 aansluit op de geformuleerde activiteiten en prestaties voor 2021.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Er is zowel financieel als bestuurlijk een beperkt risico. De gemeente Rotterdam is financieel risicodragers. Daarnaast dragen de activiteiten van de verbonden partij bij aan het oorspronkelijke doel van de verbonden partij.

Algemeen	3.2
Naam verbonden partij *	Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond
Datum van oprichting	Inwerkingtreding per 1 januari 2015 (zie raadsbesluit 27-2-2014)
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	Het rechtsgebied van het lichaam omvat het grondgebied van de gemeenten Albrandswaard, Barendrecht, Brielle, Capelle aan den IJssel, Goeree-Overflakkee, Hellevoetsluis, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Nissewaard, Vlaardingen en Westvoorne.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	AB: wethouder T. Cnossen Vervanger: wethouder K. Arends (AB)
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Eva Voorn (tijdelijk), Maatschappelijke Opgaven, vervanger Marjolein Bilderbeek
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2022 (en 2022 indien bekend)	Vergaderdata 2022 Algemeen Bestuur: - 6 juni (thema AB) - 1 juli - 6 oktober (thema AB) - 14 oktober - 16 december
Aanleverdata ontwerp-begroting en jaarverslag	April 2022
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	De Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond is opgericht voor de inkoop van verschillende vormen van specialistische jeugdhulp waar gemeenten verantwoordelijk voor zijn. De GR heeft 3 doelstellingen: ▪ Uitvoering te geven aan de wettelijke verplichtingen tot regionale samenwerking uit de Jeugdwet in het kader van Veilig Thuis (AMHK), jeugdreclassering en jeugdbescherming. ▪ Het uitvoeren van bovenlokale taken door middel van het contracteren en/of subsidiëren van aanbieders van jeugdhulp, -reclassering en -beschermingsmaatregelen in het kader van de Jeugdwet. ▪ Realiseren van overleg, kennisontwikkeling en -overdracht tussen de aangesloten gemeenten.
Veranderingen in 2022 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Er vinden veranderingen plaats rondom de inkoopstrategie. Een deel van het aanbod wat momenteel regionaal wordt ingekocht, gaan de gemeenten zelf inkopen per 2023.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	De inleg van de gemeente Lansingerland bedraagt in 2021 € 10.482.000 (inclusief organisatiekosten) ten opzichte van het totaal van € 277.649.000. Dit is inclusief de extra afrekening over 2021 van € 7.364.000, ons aandeel hierin is ongeveer € 449.000.

Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021 (Uit: jaarrekening 2021)	Per 1-1-2020: € 0 Per 31-12-2020: € 0								
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2021* (Uit: jaarrekening 2021)	Vreemd vermogen: Per 1-1-2021: € 54.524.000 Per 31-12-2021: €73.010.000								
Financieel resultaat 2021* (Uit: jaarrekening 2021)	€ 0,-								
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Op 23 april 2015 heeft het AB de kaders vastgesteld via de 'Kadernota accountantscontrole jaarrekening Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond 2015 e.v.'								
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2022 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	De begroting 2022 van de GR JR is in juli 2021 vastgesteld. Inmiddels ontstonden nieuwe inzichten die leidden tot een verhoging middels de eerste begrotingswijziging. De volgende zaken veroorzaken de hogere begroting op regioniveau: - Realistisch begroten op basis van 2021 in plaats van 2022 (vooral duurdere trajecten) - Ophogen budget VTRR - Indiceren van budgetten voor extra lonen in de zorg - Woonplaatsbeginsel - Ophogen budget adolescenten strafrecht - Dekking wachttijden aanpak Het aandeel van de begrotingswijziging voor Lansingerland bedraagt €726.013. Doordat er een iets hoger bedrag was opgenomen in de Primaire begroting van Lansingerland is het netto effect op onze begroting als volgt: <table border="1"> <thead> <tr> <th>GR JR begroting 2022</th><th>Bedrag</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Primaire begroting 2022</td><td>9.644.403</td></tr> <tr> <td>Benodigd na begrotingswijziging</td><td>10.117.563</td></tr> <tr> <td>Effect op begroting Lansingerland</td><td>473.160</td></tr> </tbody> </table> Het bedrag van €473.160 nadelig komt in de Zomerrapportage 2022 en verwerken we tevens in de begroting.	GR JR begroting 2022	Bedrag	Primaire begroting 2022	9.644.403	Benodigd na begrotingswijziging	10.117.563	Effect op begroting Lansingerland	473.160
GR JR begroting 2022	Bedrag								
Primaire begroting 2022	9.644.403								
Benodigd na begrotingswijziging	10.117.563								
Effect op begroting Lansingerland	473.160								
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Omdat de inkoopstrategie verandert, zal per 2023 een deel van het aanbod lokaal ingekocht gaan worden. Dit betekent een verschuiving van middelen: we hebben een lagere bijdrage aan de GRJR, maar de kosten worden wel lokaal gemaakt en als zodanig meegenomen in de gemeentelijke begroting. Per 2023 is in de GRJR de vlaktaks niet meer van toepassing. Door middel van de zogenaamde 'vlaktaks' werden afwijkingen ten opzichte van de geraamde productie in twee jaar verrekend in onze jaarlijkse bijdrage. Daarnaast wordt niet meer gewerkt met budgetplafonds. Per 2023 is er een meer realistische begroting. Dit sluit aan bij zero based budgetting, waarbij niet de begroting van het voorgaande jaar als startpunt wordt genomen, maar het startpunt op nul komt te liggen. De budgetten worden dan beschikbaar gesteld op basis van bewuste aannames over de te maken kosten om de doelen te bereiken.								

	Over het algemeen voorzien wij een toename van onze benodigde bijdrage aan de GRJR. Deze stijging heeft deze oorzaken: A. De hierboven beschreven algemene verhoging van de begroting werkt door in onze bijdrage aan de GRJR voor de komende jaren. B. Er is sprake van stijging van het gebruik van via de GRJR ingekochte vormen van ondersteuning door onze kinderen en jongeren.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Toenemend zorggebruik in een opneinde regeling: De Jeugdwet betreft een open einde regeling. Omdat er in onze gemeente sprake is van toenemend zorggebruik, zowel in aantallen als in zwaarte, levert dit een financieel risico op. Wij sturen (conform de Veranderopgave Jeugdhulp) hierop door middel van de (lokale) toegang, de samenwerking met onze toegangspartners en samenwerking met huisartsen. Aanbieders van semi-publieke en/of kwetsbare voorzieningen hebben soms een hogere productie dan begroot. Het betreft hier met name Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond (JBRR) en Veilig thuis Rotterdam Rijnmond (VTRR). Dit is opgevangen door middel van tussentijdse verhoging van de begroting. Een ander risico zijn de schommelingen in macrobudget en wijzigingen in landelijk politiek beleid. De keer op keer stijgende kosten van de jeugdhulp heeft de rijksoverheid ertoe aangezet om aan de gemeenten tijdelijke extra middelen beschikbaar te stellen. De rijksoverheid heeft uit het transformatiefonds aan de regio Rijnmond transformatiemiddelen beschikbaar gesteld om transformatie en sturend vermogen te bevorderen.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2021 en eerste helft 2022 (Uit jaarverslag 2021 en jaarplan 2022)	- Wachttijden: Aanbieders van specialistische ambulante jeugdhulp, GI's, gemeenten en de GRJR ontwikkelden met ondersteuning vanuit het OZJ een plan voor het daadwerkelijk reduceren van de wachttijden dat vanaf Q3 ten uitvoer is gebracht. Behalve extra tijdelijke middelen zijn er structurele oplossingen gevonden, ook op het gebied van samenwerking en preventie. Doel van het project is dat eind 2022 elk kind dat specialistische jeugdhulp nodig heeft, dit binnen 3 maanden ontvangt (of sneller wanneer nodig) - Transformatie: Met behulp van transformatiesubsidies zijn verspreid over de regio 28 transformatieprojecten in de zorg voor jeugd uitgevoerd en grotendeels afgerond. De rijksoverheid heeft dit jaar vier SPUK's beschikbaar gesteld om de transformatie van bovenregionale jeugdhulp te stimuleren. Rondom jeugdhulpplus worden een ambulant team en kleinschalige woonvoorzieningen gecreëerd voor jongeren met een voorwaardelijke of geschorste machtiging voor gesloten hulp en groepen in de gesloten jeugdhulp worden verkleind. - Regiovisie en hervormingsagenda: Om de regiovisie en hervormingsagenda uit te voeren wordt momenteel een regioagenda ontwikkeld. De nieuwe inkoopstrategie en implementatie is verder voorbereid voor 2023. - Governance: In 2021 is de positionering van de uitvoeringsorganisatie en de

	secretaris/directeur herijkt en is de secretaris/directeur van de GRJR aangesteld. De beleidsmatige samenwerking tussen de gemeenten, zoals rond de totstandkoming van de Regiovisie, is verder uitgewerkt met oog op de noodzaak en wens om de komende jaren inhoudelijke vervolgstappen te zetten. - Ontwikkeling informatievoorziening: Verbetering kwaliteit van data die gemeenten en zorgaanbieders aanleveren, opbouw van een datawarehouse voor betere ontsluiting van informatie, het goed regelen van de 'privacy en security' en gebruik van het dashboard in de planning en control processen van de GRJR.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	In 2022 wordt de regiovisie bekrachtigd, hierin worden drie uitgangspunten benoemd: 1. Sterke Lokale infrastructuur 2. Sterke regionale infrastructuur 3. Samen leren wat werkt Aanvullend daarop zijn de uitgangspunten van de begroting 2023: 1. Realistisch begroten 2. Indexatie 3. Inkoop 2023 en werken met twee inkoopmodellen 4. Jeugdbeschermingstaken wettelijk/ niet-wettelijk scheiden 5. Het budget innovatie wordt beschikbaar gehouden 6. Het afzonderlijke budget Programmateam Regioagenda wordt gecontinueerd en zo nodig aangepast 7. Het budget organisatiekosten wordt opnieuw onderbouwd
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	1. In het licht van de (financiële) ontwikkelingen in de specialistische jeugdhulp zetten wij in op de realisatie van de veranderopgave jeugdhulp. Dat betekent dat wij waar mogelijk sturen op vermindering van het gebruik van specialistische jeugdhulp. 2. Op lokaal en regionaal verband werken aan de (verbeterpunten uit de) regiovisie ter versterking van de jeugdhulp. Waaraan de ontwikkelingen van de landelijke hervormingsagenda synchroon lopen. 3. Doorontwikkeling van de informatievoorziening zodat inzicht verkregen wordt op betrouwbare basisinformatie voor onder andere cliëntstromen en wachttijden. 4. Borging van de zorgcontinuïteit als gevolg van de implementatie van de regionale- en lokale inkoopcontracten die per 1 januari 2023 ingaan.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)	In 2017 is de werking van de Gemeenschappelijke Regeling en de uitvoeringsorganisatie geëvalueerd. Hieruit bleek dat er breed draagvlak bestaat voor de GRJR in haar rol van uitvoerder van de bovenlokale taken in het kader van de Jeugdwet. Op basis van de uitkomsten van deze evaluatie zijn er concrete projecten opgestart ten aanzien van de doorontwikkeling van het functioneren van de GRJR, met name ten aanzien van informatieverzameling en analyse, het faciliteren van kennis- en leerdeling tussen de aangesloten gemeenten en nadere afspraken over de stroomlijning van de besluitvorming binnen GRJR. De Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond heeft tot taak de gemeenschappelijke inkoop zodanig vorm te geven dat lokale ambities

	kunnen worden gerealiseerd en dat zorgcontinuïteit is geboden. Met de in 2021 vastgestelde regiovisie 'Nabij en Passend' en de aangescherpte inkoopstrategie '23 is een beweging naar meer lokale sturing tot stand gebracht. Wij organiseren de zorg voor onze jeugdigen zo veel als mogelijk lokaal. Voor dusdanig specialistische zorg die niet lokaal kan worden georganiseerd schalen we op naar de GRJR. Zo draagt de GRJR bij aan onze doelstelling probleemsituaties van jongeren te verbeteren of stabiliseren.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Risicobeleid GR Op basis van een risico-inventarisatie die in samenwerking met de gemeenten is opgesteld is geconcludeerd dat de omvang van het gewogen risico beheersbaar is en dat er geen apart weerstandsvermogen gevormd hoeft te worden. Wel is voor 2021 een risicobudget opgenomen ter hoogte van € 3.600.000. De risico-inventarisatie is gedurende het jaar enkele malen uitgevoerd. Gedurende het jaar werd op basis van de kwartaalrapportages duidelijk dat er sprake was van te verwachten overschrijdingen op budgetten. In de buraps wordt het risicobudget ingezet om geprognoseerde tekorten te verkleinen. Daarnaast is het risicobudget voor €1,9 mln ingezet om Corona gerelateerde kosten op te vangen. In de jaarrekening is het risicobudget volledig aangewend. Voor de deelnemende gemeenten geldt daarbij dat eventuele overschrijdingen in het budget lopende het begrotingsjaar, of bij de jaarrekening door de gemeenten moeten worden vergoed, waarbij de extra inbreng plaatsvindt op basis van de weging en de verrekening van het daadwerkelijk gebruik van individuele gemeenten plaatsvindt bij de berekening van de vlaktaks. Gemeentelijk risicobeleid - Op basis van de financiële analyse is er een hoog risico verbonden aan de GR Jeugdhulp. De gemeente heeft een hoge jaarlijkse financiële bijdrage. In 2015 is besloten dat eventuele tekorten door de deelnemende gemeenten worden gedekt, waardoor gebruik wordt gemaakt van het weerstandsvermogen van de gemeenten. - Op basis van de bestuurlijke analyse is er een gemiddeld risico verbonden aan de GR. De te leveren afspraken zijn van invloed op de gemeentelijke doelstellingen. Lansingerland is vertegenwoordigd in het AB. Omdat Rotterdam een grote invloed heeft op de besluitvorming brengt dit een zeker risico met zich mee.